Додаток 6
до Порядку
(у редакції постанови Кабінету Міністрів України
від 14 серпня 2019 р. № 745)

ПІДСУМКОВИЙ ЗВІТ
про досягнуті результати реалізації проекту ЄБРР «Інституційна підтримка в рамках архітектури підтримки реформ в Україні – Команди підтримки реформ»

1. Вихідні дані проекту (програми)	
Донор	Європейський банк реконструкції та розвитку
Виконавець	Громадська спілка «Фонд підтримки реформ в Україні»
Реципієнт	Громадська спілка «Фонд підтримки реформ в Україні»
Бенефіціар	Міністерство фінансів України
Номер реєстраційної картки проекту	3671-02
Запланована і фактична дата початку реалізації проекту (програми) та завершення	21.12.2016 (фактична: 03.10.2016) - 01.03.2020
Кошторисна вартість	5 107 500,00 євро
Інформація про наглядові ради та експертні групи, утворені для супроводження діяльності за проектом (програмою) у разі, коли таке супроводження передбачається проектом (програмою)	Не передбачено
2. Інформація про досягнення очікуваних результатів	
Узагальнені результати впровадження проекту (програми)	Внаслідок реалізації проекту було створено Проектний офіс реформ (Команду підтримки реформ) для допомоги Міністерству фінансів України у впровадженні позитивних змін за ключовими напрямами: податкова та митна реформи, реформа Державної фіскальної служби, покращення управління державними фінансами, оптимізація системи соціального забезпечення, внутрішня реформа Міністерства фінансів, покращення управління державними банками, покращення процесу співробітництва з міжнародними фінансовими організаціями, імплементація реформи корпоративного управління на державних підприємствах паливно-енергетичного сектору (оператори газотранспортної системи – ТОВ «ОГТСУ» та його керівної компанії АТ «Магістральні газопроводи України» та оператори системи передачі – ПрАТ «НЕК Укренерго»).
Загальна сума витрачених коштів міжнародної технічної допомоги під час реалізації проекту (програми) (за наявності), у тому числі за категоріями:	Станом на 01.03.2020 витрачено 1 053 365,77 євро

послуги з організації тренінгів, навчання, опитування, інформаційні кампанії	-
консультаційні послуги	1 017 132,84 євро
обладнання	17 137,77 євро
будівельні, ремонтні роботи, технічний нагляд	-
адміністративні витрати виконавця, відрядження і проживання	19 101,16 євро
Проблемні питання	Не виявлено

3. Порівняння запланованих результатів проекту (програми) з досягнутими

Кількісні та/або якісні критерії результативності проекту (програми)	Заплановані результати	Фактичні результати
Успішне впровадження реформ за ключовими напрямами діяльності Міністерства фінансів України шляхом досягнення визначених цілей за кожним напрямом.	Реалізація проекту передбачає створення Проектного офісу реформ (Команди підтримки реформ) задля впровадження позитивних змін за такими ключовими напрямами: податкова та митна реформи, реформа Державної фіскальної служби, а також створення Державної податкової служби та Державної митної служби, покращення управління державними фінансами, оптимізація системи соціального забезпечення, внутрішня реформа Міністерства фінансів, покращення управління	Станом на 01 березня 2020 року команда Проектного офісу реформ складалася з директора та 22 менеджерів, які допомогли Міністерству фінансів України імплементувати реформи за пріоритетними напрямами. За напрямом Реформа державного управління та розвиток інституційної спроможності Мінфіну: Зробили внесок у розвиток стратегічного та оперативного планування, підвищення ефективності та прозорості процесів задля покращення системи планування та виконання Мінфіну, а саме: – Створення нової системи стратегічного та операційного планування і звітності у Мінфіні. – Підготовку нового Стратегічного плану Мінфіну на 2018-2021 роки, включаючи визначення 20 стратегічних цілей Міністерства та розподіл завдань за відповідальними підрозділами Міністерства, з використанням кращих практик ОЕСР та ін. – Підготовку Операційного плану Міністерства на 2019 рік. – Розробку наказу Мінфіну щодо системи проектного менеджменту для Директорату стратегічного планування Міністерства. Надали підтримку щодо запуску 4 пілотних проектів, які використовують проектний підхід. – Розробку нового алгоритму зустрічей Мінфіну з бізнес-асоціаціями та допомогли провести перші зустрічі з питань податкової і митної політик. Підтримали розвиток та покращення системи управління персоналом Мінфіну, а саме: – Допомогли у підготовці методологічних рекомендацій для оцінки персоналу відповідно до стратегічних та оперативних цілей Міністерства. – Допомогли запровадити піврічне опитування персоналу на регулярній основі.

	державними банками, покращення процесу співробітництва з міжнародними фінансовими організаціями, імплементація реформи корпоративного управління на державних підприємствах паливно-енергетичного сектору.	– Допомогли підготувати концепт Стратегії управління персоналом. – Допомогли підготувати новий порядок проведення тренінгів і розвитку персоналу Міністерства. – Допомогли запустити регулярний внутрішній дайджест для персоналу Міністерства. Підтримали розбудову високоякісної, надійної, захищеної ІТ інфраструктури Мінфіну, а саме: – Допомогли запустити систему електронного документообігу в Міністерстві. – Допомогли з координацією проведення ІТ аудиту у сфері управління публічними фінансами. – Допомогли розробити та запустити новий сайт Міністерства та внутрішній портал для співробітників. – Підтримали Мінфін у розробці ІТ стратегії. За напрямом Податкова реформа: Надали підтримку Мінфіну у процесі реформування Державної фіскальної служби, а саме: – Допомогли з розробкою та публічним обговоренням Концептуальних напрямів реформування системи органів, що реалізують державну податкову політику, та Плану дій з їх імплементації. – Допомогли з розробкою постанови про створення Державної податкової служби та її внутрішнього Положення. – Допомогли з підготовкою законопроекту, що створив можливість об'єднання Державної податкової служби в єдину юридичну особу. Долучилися до процесу трансформації податкової міліції в аналітичний орган з розслідування фінансових злочинів, а саме: – Допомогли з розробкою законопроектів, направлених на створення нового органу для боротьби з фінансовими злочинами, зокрема, законопроекту №1208-2 про створення Бюро фінансових розслідувань. – Брали участь в аналізі альтернативних законодавчих ініціатив. Надали підтримку у розробці заходів щодо запобігання ухиленню від сплати податків, а саме: – Допомогли з координацією робочих груп з розробки законопроекту щодо імплементації плану дій BEPS, його обговоренням з усіма зацікавленими сторонами, включаючи членів Податкового Комітету Верховної Ради (законопроект №1210).

		– Допомогли у підготовці законодавчої бази для приєднання України до Багатосторонньої Конвенції MLI. Закон №2692-VIII. Допомогли з розробкою Плану дій щодо запровадження єдиного електронного реєстру для відшкодування ПДВ. Долучилися до опрацювання ініціативи запровадження податку на виведений капітал, а саме: – Допомогли з координацією робочої групи з розробки законопроекту про податок на виведений капітал, його обговоренням з бізнесом, державними органами, народними депутатами, МВФ та іншими зацікавленими сторонами. – Взяли участь в процесі оцінки потенційного впливу запровадження податку на виведений капітал та пошуку компенсаторів бюджетних втрат. Допомогли запровадити регулярний випуск Міністерством узагальнюючих податкових консультацій, що розв'язують найбільш поширені проблеми двоякого трактування податкового законодавства. Надали підтримку у запровадженні програмних РРО як альтернативи традиційним касовим апаратам, а саме: – Взяли участь в робочих групах з розробки законодавчих змін, що дозволяють використання програмних РРО, як альтернативи традиційним касовим апаратам. Закони №128-IX та №129-IX. Надали підтримку у розробці проектів законодавчих актів, спрямованих на спрощення податкового адміністрування, а саме: – Допомогли з розробкою проекту закону про об'єднання звітності з податку на доходи фізичних осіб та єдиного соціального внеску. Закон №115-IX. – Допомогли з розробкою проекту закону про запровадження єдиного рахунку для сплати податкових зобов'язань. Проекти законів №1049 та №1051. За напрямом Митна реформа: Зробили вагомий внесок у реформування Державної фіскальної служби (в частині реформування митної служби), а саме: – Взяли участь у підготовці Концептуальних напрямів реформування системи органів, що здійснюють державну митну політику, та Плану дій з їх імплементації. – Допомогли розробити Стратегію

		інтегрованого управління кордонами до 2025 року та План дій з її імплементації на 2020-2022 рр. – Взяли участь у міжвідомчій робочій групі щодо реформи ДФС (в частині питань реформування митного напрямку). – Допомогли з розробкою законопроекту №2318-1 щодо створення єдиної юридичної особи Державної митної служби та автоматизації певних процесів. Надали підтримку у розвитку «Єдиного вікна» та у запуску єдиного казначейського рахунку митниці, а саме: – Допомогли у розробці та обговоренні зі стейкхолдерами закону №2530-VIII, який розширив можливості ІТ інструменту «Єдине вікно для міжнародної торгівлі», що був раніше запроваджений Мінфіном. – Підтримали Мінфін в запуску єдиного казначейського рахунку для здійснення передоплати митних платежів, який запрацював з 16 квітня 2019 року. Зробили вагомий внесок в імплементацію положень Конвенції про процедуру спільного транзиту та запуску національної електронної транзитної системи (аналог NCTS) з метою подальшого приєднання до спільної транзитної процедури ЄС/ЄАВТ, а саме: – Надали підтримку в процесі розробки та затвердження Дорожньої карти приєднання України до спільної транзитної процедури ЄС/ЄАВТ, а також робочого плану щодо розгортання проекту NCTS в Україні. – Підтримали Мінфін в координації розробки, погодження з Європейською комісією, супроводження в комітетах Верховної Ради закону №78-IX «Про режим спільного транзиту та запровадження національної електронної транзитної системи», яким імплементуються положення Конвенції про процедуру спільного транзиту. – Допомогли з розробкою проектів двох постанов Кабінету міністрів для імплементації положень Конвенції про процедуру спільного транзиту. – Надали підтримку Державній митній службі в організації та передачі в якості подарунку ІТ компоненту NCTS, який використовується митними органами Республіки Литва, а також із формуванням технічного завдання на його доопрацювання та інтеграцію в Україні. Зробили вагомий внесок у запуск в Україні програми авторизованих економічних операторів (АЕО), а саме:

		– Підтримали Мінфін в координації розробки, погодження з Європейською комісією, супроводження в комітетах Верховної Ради закону №141-IX «Про внесення змін до Митного кодексу України щодо деяких питань функціонування авторизованих економічних операторів». – Надали допомогу в процесі розробки проекту постанови Кабінету міністрів щодо процедури оцінки претендентів на отримання статусу АЕО. – Допомогли із організаційними заходами з проведення ознайомчого візиту до митних органів Ірландії з питань функціонування програми АЕО представників Мінфіну та Держмитслужби, організованого за рахунок програми EU4PFM під патронатом Європейської комісії. Зробили вагомий внесок у реформування системи сприяння захисту прав інтелектуальної власності під час переміщення товарів через митний кордон України, а саме: – Підтримали Мінфін в координації розробки, погодження з Європейською комісією, супроводження в комітетах Верховної Ради закону №202-IX «Про внесення змін до Митного кодексу України щодо захисту прав інтелектуальної власності під час переміщення товарів через митний кордон України». – Допомогли з розробкою проектів відповідних підзаконних актів, зокрема, щодо вдосконалення ведення митного реєстру об'єктів права інтелектуальної власності, встановлення порядку застосування заходів щодо сприяння захисту прав інтелектуальної власності та взаємодії між митними органами, правовласниками, декларантами тощо. Надали допомогу в гармонізації українського та європейського митного законодавства, а саме: – Допомогли з прийняттям змін до Митного кодексу щодо запровадження попереднього повідомлення про намір ввезти товари на митну територію України, запровадження нової форми митного контролю - пост-митний контроль, автоматичного митного оформлення товарів. За напрямом Управління державними фінансами: Надали підтримку під час розробки Стратегії управління державними фінансами (СУДФ) на 2017-2020 роки, а саме: – Допомогли в розробці Плану дій з реалізації СУДФ в частині розвитку податкової системи. Долучилися до розробки системи управління фіскальними ризиками, а саме:

		– Допомогли розробити проект концепції системи управління фіскальними ризиками в Мінфіні на основі кращих світових практик. – Допомогли підготувати технічні вимоги до інформаційної бази для системи управління фіскальними ризиками. – Допомогли проаналізувати фіскальні ризики, пов'язані з паливно-енергетичним сектором, та напрацювати можливі заходи з мінімізації таких ризиків. Надали підтримку щодо впровадження нових підходів до фінансування системи охорони здоров'я задля підвищення ефективності бюджетних витрат та зменшення витрат населення, а саме: – Надали допомогу в реалізації пілотного проекту зі зміни механізму фінансового забезпечення надання медичної допомоги в окремих науково-дослідних установах Національної академії медичних наук України. – Допомогли проаналізувати дані щодо спроможності надавати високоспеціалізовану (третинну) медичну допомогу в областях України. Оброблено дані з 25 регіонів України щодо понад 950 високоспеціалізованих медичних послуг, які не можуть бути надані, або надаються в обмеженій кількості в закладах охорони здоров'я, котрі не є учасниками пілотного проекту. – Допомогли підготувати проекти змін до нормативних актів, що стосуються реалізації пілотного проекту. Надали підтримку у підвищенні прозорості бюджетних видатків на загальну середню та вищу освіту, а саме: – Допомогли розробити інтерактивні аналітичні панелі («дешборди») для моніторингу та аналізу бюджетних видатків на загальну середню та вищу освіту в усіх регіонах України. Інструмент включає аналіз кількісних та якісних показників по усіх закладах середньої та вищої освіти, які отримують бюджетне фінансування. За напрямом Оптимізація системи державної соціальної допомоги: Надали підтримку в розробці та імплементації Пенсійної реформи, яка відновила соціальну справедливість через повернення практики індексації пенсій та покращила фінансову стабільність Пенсійного фонду шляхом встановлення нових вимог до трудового стажу, необхідного для виходу на пенсію. – Допомогли з координацією розробки

		законопроекту про Пенсійну реформу та його узгодження з усіма зацікавленими сторонами, включаючи МВФ. – Допомогли провести розрахунки та прогнозний ефект від запровадження Пенсійної реформи. – Допомогли розробити ефективний механізм індексації пенсій. Надали підтримку в імплементації системи верифікації соціальних виплат, а саме: – Допомогли розробити новий підхід до верифікації соціальних виплат, який був узгоджений зі всіма зацікавленими сторонами та затверджений Кабінетом міністрів. – Допомогли Мінфіну розробити аналітичну платформу, яка аналізує дані отримувачів соціальної допомоги з різних державних баз даних, автоматизує процес верифікації та робить його більш прозорим і допомагає більш точно визначати шахрайство у сфері соціальної допомоги. За напрямом Підтримка інновацій: Надали підтримку Мінфіну в розробці програми грантової підтримки стартапів за допомогою створення Українського фонду стартапів, а саме: – Допомогли розробити: опис грантової програми; критерії відповідності проектів; процес оцінки проектів та прийняття рішення про надання гранту; інструкцію для імплементації та моніторингу інноваційного проекту; форму бізнес-плану для проектів-претендентів на гранти; шаблон презентації проектів; шаблони для формування бюджету та моніторингу проектів. Надали Мінфіну підтримку у створенні та запуску Українського фонду стартапів, а саме: – Допомогли розробити організаційну структуру та бюджет для забезпечення діяльності Фонду. За напрямом Реформа державних банків: Надали підтримку у зміні моделі корпоративного управління у державних банках задля підвищення прозорості та ефективності їх роботи, а саме: – Допомогли розробити зміни до статті 7 («Корпоративне управління») закону «Про банки та банківську діяльність», що суттєво покращили принципи корпоративного управління у державних банках. – Допомогли розробити підзаконні акти та інші необхідні нормативні документи (порядок проведення конкурсного відбору компанії з добору

		персоналу для визначення претендентів на посади незалежних членів наглядової ради державного банку; порядок визначення претендентів на посади незалежних членів наглядової ради державного банку; матрицю для оцінювання кандидатів; підхід до визначення розміру винагороди для членів наглядових рад). – Допомогли Мінфіну координувати створення нових наглядових рад у державних банках у співпраці з ЄБРР, МВФ та Світовим банком (напрацювання дорожньої карти проекту, розробка політик та процедур, відбір рекрутингових компаній, розробка профайлів членів наглядових рад, відбір кандидатів на посади незалежних членів наглядових рад). Нові наглядові ради Ощадбанку, ПриватБанку та УкрЕксімбанку були утворені Кабінетом міністрів України 22 травня 2019 року. Надали підтримку в розробці та імплементації нового процесу взаємодії Мінфіну, як представника власника - держави, та державних банків, а саме: – Допомогли розробити стратегічні документи і регламенти для взаємодії Мінфіну та державних банків: Стратегічні цілі та План дій для УкрЕксімбанку на 2019-2023 рр.; зміни до статутів ПриватБанку, Ощадбанку та УкрЕксімбанку відповідно до змін у статті 7 закону «Про банки та банківську діяльність»; підзаконні акти про наглядові ради ПриватБанку, Ощадбанку та УкрЕксімбанку. Надали підтримку в розробці нових заходів для зменшення частки непрацюючих (проблемних) кредитів у банківській системі та системи моніторингу роботи державних банків, а саме: – Допомогли налагодити регулярне та детальне звітування на сайті Мінфіну щодо роботи державних банків (KPIs, статус імплементації Засад стратегічного реформування державного банківського сектору, виконання державними банками індивідуальних стратегій, робота з непрацюючими кредитами тощо). – Допомогли у формуванні при Раді фінансової стабільності Комітету з питань непрацюючих кредитів у державних банках. Головне завдання Комітету – розробити рекомендації для керівництва державних банків щодо вирішення питання проблемних кредитів. За напрямом Співробітництво з міжнародними фінансовими організаціями (МФО): Надали підтримку з підвищення ефективності програм технічної допомоги та адміністрування фінансової допомоги, а саме:

		– Допомогли покращити ІТ-застосунок для моніторингу виконання зобов'язань по програмі співробітництва України з МВФ. Надали підтримку з підвищення ефективності та прозорості процесу співпраці з МФО, а саме: – Допомогли підготувати Концепцію покращення співпраці з МФО на засадах ефективності та прозорості, та проаналізували подальше впровадження цієї Концепції. – Долучилися до підготовки нового Плану дій для Стратегії розвитку малого і середнього підприємництва в Україні на період до 2020 року. – Допомогли запустити Реєстр проектів МФО (провели аналіз доступної інформації за проектами МФО, інструкцій та внутрішніх положень; допомогли підготувати нормативні документи для запуску Реєстру; допомогли у висвітленні в Реєстрі всієї інформації по проектам, яка необхідна для моніторингу та звітування Мінфіну). – Допомогли проаналізувати методологію та проходження процесу оцінки фінансового стану позичальників проектів МФО. – Допомогли розробити нову процедуру для проведення Мінфіном експертизи проектних пропозицій під час ініціації нових інвестиційних проектів. – Допомогли розробити процедуру оцінки регуляторного впливу, яка застосовується в рамках проведення експертизи проектних пропозицій під час ініціації нових інвестиційних проектів. – Допомогли в розробці рекомендацій щодо показників результативності проектів, які фінансуються МФО, на основі орієнтованого на результат підходу. Надали підтримку в започаткуванні та налаштуванні національної системи управління та моніторингу імплементації спільних програм в рамках Інструменту європейського сусідства і партнерства на 2014-2020 рр. «Підвищення ефективності процедур верифікації витрат», а саме: – Допомогли в розробці наказу Мінфіну щодо складання списку претендентів на роль незалежного аудитора. – Допомогли провести оцінку регуляторного впливу змін до процедури складання списку претендентів на роль незалежного аудитора. – Допомогли розробити зміни до постанови Кабінету міністрів №554 щодо розгортання національної системи управління та контролю в рамках програм спільних дій CBC ENI на 2014-2020 рр.

		Надали підтримку в започаткуванні проекту Світового банку «Програма “Прискорення приватних інвестицій у сільське господарство України”», що передбачає виділення фінансування на 200 млн дол. до 2023 року. – Допомогли в підготовці Операційного посібника для Проекту з прискорення інвестицій у сільське господарство, який базується на новому інструменті Program for Results (PforR). Надали підтримку з оптимізації кредитних портфелів задля збільшення рівня вибірки коштів по ним, а саме: – Допомогли Мінфіну під час переглядів кредитних портфелів різних МФО. – Допомогли розробити нову методологію для оцінки рівня вибірки коштів за кредитами МФО. – Допомогли з координацією проекту ЄБРР «Реформування циклу погодження фінансування проектів у державному секторі», ціль якого – підвищити ефективність співробітництва з МФО завдяки покращенню нормативної бази для відбору проектів, їх оцінки та моніторингу. – Допомогли підготувати висновок Мінфіну про проведення експертизи проектної пропозиції щодо проекту МБРР та Міністерства освіти і науки України «Удосконалення вищої освіти в Україні заради результатів». – Допомогли підготувати висновок Мінфіну про фінансові умови Угоди про позику щодо додаткового фінансування за проектом МБРР та Міністерства охорони здоров’я України «Поліпшення охорони здоров’я на службі у людей». – Допомогли з координацією підготовки тренінгу щодо встановлення результативних показників, організованого Світовим банком. – Допомогли підготувати українську версію Плану дій за проектами ЄІБ у державному секторі. – Допомогли в підготовці до впровадження оновлених стандартів ЄІБ «Знай свого клієнта». – Допомогли в підготовці до ратифікації Фінансової Угоди ЄІБ по Проєкту «Розширення Харківського метрополітену» За напрямом Імплементація реформи корпоративного управління на державних підприємствах паливно-енергетичного комплексу: Надали підтримку в імплементації реформи корпоративного управління на державних підприємствах: оператори газотранспортної системи – ТОВ «ОГТСУ» та оператори системи передачі – ПрАТ «НЕК «Укренерго».

		Підтримали Мінфін у процесі запровадження нової моделі діяльності (ISO) оператора газотранспортної системи, а саме: – Допомогли завершити процес анбандлінгу НАК «Нафтогаз», завдяки якому право власності на газотранспортну систему передано від НАК «Нафтогаз» до Оператора газотранспортної системи – ТОВ «ОГТСУ», який знаходиться у 100% власності АТ «Магістральні газопроводи України», органом управління якого є Мінфін. – Допомогли розробити Програму комплаєнсу на виконання вимог параграфу 2, Статті 29 закону «Про ринок природного газу», наявність якої була передумовою сертифікації Оператора газотранспортної системи - ТОВ «ОГТСУ». – Допомогли Мінфіну розробити бачення та розпочати розробку проекту Політики власності для АТ «Магістральні газопроводи України», створення проекту Плану трансформації системи корпоративного управління групи АТ «Магістральні газопроводи України» та ТОВ «ОГТСУ». Підтримали Мінфін у процесі трансформації діяльності оператора системи передачі – НЕК «Укренерго», а саме: – Допомогли розробити проект Політики власності та План корпоративного управління; нову редакцію контрактів для членів Наглядової ради; проект політики винагороди для членів Наглядової ради та Правління; Політику встановлення та виконання KPI для членів Наглядової ради. – Допомогли Мінфіну в процесі доформування складу Наглядової ради шляхом призначення кандидатів – представників держави в Наглядову раду НЕК «Укренерго». – Допомогли Мінфіну в організації проведення конкурсу на посаду Голови Правління. – Допомогли Мінфіну в процесі отримання попередньої сертифікації НЕК «Укренерго» як оператора системи передачі (розробка нової редакції статуту НЕК «Укренерго»). – Підтримали Мінфін у виконанні протокольного доручення Кабінету міністрів щодо виконання Рамкового плану заходів для приведення у відповідність системи управління в 10 найбільших державних компаніях до стандартів корпоративного управління ОЕСР. – Надали експертну підтримку Мінфіну під час проходження оцінки стану корпоративного управління у НЕК «Укренерго» з боку ОЕСР.
Зобов'язання донора (виконавця) проекту	Оцінка виконання зобов'язань	

(програми), визначені в документі про узгодження цілей, завдань, діяльності за проектом	
Зобов'язання донора:	Оцінка результатів діяльності та ефективності менеджерів Команди підтримки реформ.
Зобов'язання виконавця:	Укладання контрактів з менеджерами Команди підтримки реформ та моніторинг їхньої діяльності.

4. Результати проведення оцінки впливу реалізації проекту (програми) на соціальний та економічний розвиток держави, відповідної галузі та регіону (економічна та соціальна ефективність реалізації проекту (програми)		
Цілі соціального та економічного розвитку держави, відповідної галузі та регіону, на досягнення яких спрямовано проект (програму)	Економічна ефективність реалізації проекту (програми)	Соціальна ефективність реалізації проекту (програми)
Підвищення інституційної спроможності Міністерства фінансів України; Фінансова децентралізація; Покращення бізнес-клімату; Покращення системи соціального забезпечення; Розвиток інновацій; Реформування сектору державних банків; Запровадження корпоративного управління на держпідприємствах паливно-енергетичного сектору; Покращення співробітництва з міжнародними фінансовими організаціями.	Реалізація проекту підвищила інституційну спроможність Міністерства фінансів України та посприяла запровадженню фінансової децентралізації; проведенню податкової та митної реформ; реформуванню Державної фіскальної служби, створенню та налагодженню роботи Державної податкової служби і Державної митної служби; покращенню адресності соціальних виплат шляхом верифікації отримувачів; посиленню підтримки інновацій шляхом створення Українського фонду стартапів; реформуванню сектору державних банків; запровадженню корпоративного управління на державних підприємствах паливно-енергетичного сектору; покращенню процесу співробітництва з міжнародними фінансовими організаціями.	Завдяки реалізації проекту Міністерству фінансів України вдалося досягти покращення адресності соціальних виплат, а також підвищення ефективності та прозорості бюджетних видатків у сферах освіти, науки та охорони здоров'я.

5. Пропозиції щодо забезпечення довгострокового використання результатів проекту (програми)	
Доступність результатів	Напрацювання експертів Команди підтримки реформ передані департаментам Міністерства фінансів, що відповідають за конкретні напрями діяльності Міністерства, та можуть за необхідності бути використані в подальшій роботі.
Поширення результатів	Звіти з результатами діяльності Команди підтримки реформ за весь період реалізації проекту, а також результати моніторингу опубліковані на сайті Міністерства фінансів.
Розвиток інституційної	Не передбачено

спроможності реципієнтів	
Довгострокове зменшення витрат (за наявності)	
Інші пропозиції	Напрацювання, здійснені під час виконання проекту, слугуватимуть джерелом підвищення інституційної спроможності Міністерства фінансів України, сприятимуть більш ефективному використанню бюджетних коштів та імплементації ключових реформ у сферах діяльності Міністерства.

Відповідальна особа _____ Н.М. Слиш
(підпис) (ініціали та прізвище)

Керівник реципієнта _____ Ю.А. Шкіль
(підпис) (ініціали та прізвище)

Додаток 6
до Порядку
(у редакції постанови Кабінету Міністрів України
від 14 серпня 2019 р. № 745)

ПІДСУМКОВИЙ ЗВІТ
про досягнуті результати реалізації
проекту (програми)«Інституційна підтримка в рамках архітектури підтримки реформ в Україні – Команди підтримки реформ»

1. Вихідні дані проекту (програми)	
Донор	Європейський банк реконструкції та розвитку
Виконавець	Громадська спілка «Фонд підтримки реформ в Україні»
Реципієнт	Громадська спілка «Фонд підтримки реформ в Україні»
Бенефіціар	Міністерство розвитку громад та територій України
Номер реєстраційної картки проекту	3671-02
Запланована і фактична дата початку реалізації проекту (програми) та завершення	26.04.2017-01.03.2020
Кошторисна вартість	5 107 500,00 євро
Інформація про наглядові ради та експертні групи, утворені для супроводження діяльності за проектом (програмою) у разі, коли таке супроводження передбачається проектом (програмою)	Наглядові/експертні ради не передбачено
2. Інформація про досягнення очікуваних результатів	
Команда підтримки реформ Міністерства розвитку громад та територій України	
Узагальнені результати впровадження проекту (програми)	Надано сприяння імплементації ключових реформ при Міністерстві розвитку громад та територій України й формуванню нового покоління орієнтованих на реформи громадян України, які будуть мотивовані працювати на державній службі й підтримувати процеси змін та модернізації української влади на всіх рівнях.
Загальна сума витрачених коштів міжнародної технічної допомоги під час реалізації проекту (програми) на кінець звітного періоду (за наявності), у тому числі за категоріями:	687 382,54 євро
послуги з організації тренінгів, навчання, опитування, інформаційні кампанії	-
консультаційні послуги	662 634,70 євро
Обладнання	11238,56 євро

будівельні, ремонтні роботи, технічний нагляд	-
адміністративні витрати виконавця, відрядження і проживання	13509,28 євро
Проблемні питання	відсутні

3. Порівняння запланованих результатів проекту (програми) з досягнутими		
Кількісні та/або якісні критерії результативності проекту (програми) на кінець звітного періоду	Заплановані результати на кінець звітного періоду	Фактичні результати на кінець звітного періоду
1. Реформа енергоефективності	1.1. Імплементація Директив 2010/31/ЄС та 2012/27/ЄС	Розроблено проект Закону України «Про внесення змін до Закону України "Про енергетичну ефективність будівель"»в рамках гармонізації закону зі змінами до Директиви 2010/31/EU; Участь у розробці проекту Розпорядження Кабінету Міністрів України «Про схвалення Стратегії термомодернізації будівель України на період 2021-2050 років»; Розроблено проект Закону «Про енергетичну ефективність» в рамках імплементації Директиви 2012/27/ЄС про енергетичну ефективність; Участь у розробці проекту Розпорядження Кабінету Міністрів України «Про Національний план дій з енергоефективності на період до 2030 року»; Розроблено проект наказу Мінрегіону України щодо затвердження методики визначення базового річного рівня споживання паливно-енергетичних ресурсів та житлово-комунальних послуг у відповідності до Закону України «Про запровадження нових інвестиційних можливостей, гарантування прав та законних інтересів суб'єктів підприємницької діяльності для проведення масштабної енергомодернізації»
	1.2. Впровадження установи Фонду енергоефективності	Розроблена та затверджена Постанова Кабінету Міністрів України від 20 грудня 2017 року № 1099 "Про утворення державної установи "Фонд енергоефективності"; Розроблена та затверджена Постанова Кабінету Міністрів України від 20 грудня 2017 року № 1102 "Про

		затвердження Порядку використання коштів, передбачених у державному бюджеті для функціонування Фонду енергоефективності"; Розроблено та затверджено Розпорядження Кабінету Міністрів України від 28 лютого 2018 р. № 138-р "Про схвалення основних напрямів діяльності державної установи "Фонд енергоефективності"; Розроблена та затверджена Постанова Кабінету Міністрів України від 28 лютого 2018 р. № 142 "Про затвердження Положення про Наглядову раду державної установи "Фонд енергоефективності"; Розроблена та затверджена Постанова Кабінету Міністрів України від 28 лютого 2018 р. № 138 "Про затвердження вимог щодо професійної компетенції та ділової репутації посадових осіб державної установи "Фонд енергоефективності"; Розроблена та затверджена Постанова Кабінету Міністрів України від 23 травня 2018 р. № 582 "Про затвердження Порядку обрання, призначення та звільнення членів Наглядової ради державної установи "Фонд енергоефективності"; Розроблена та затверджена Постанова Кабінету Міністрів України від 28 лютого 2018 р. № 581 "Про затвердження Типового договору з незалежним членом наглядової ради державної установи "Фонд енергоефективності"; Розроблена та затверджена Постанова Кабінету Міністрів України від 28 лютого 2018 р. № 149 "Про затвердження Методики розрахунку економії енергії в результаті здійснення заходів з енергоефективності, які фінансуються державною установою "Фонд енергоефективності"; Розроблена та затверджена Постанова Кабінету Міністрів України від 27 грудня 2018 р. № 1170 "Про затвердження Порядку визначення розміру економії

		видатків на фінансування житлових субсидій населенню на оплату електроенергії, природного газу, послуг тепло-, водопостачання і водовідведення, квартирної плати (утримання будинків і споруд та прибудинкових територій), вивезення побутового сміття та рідких нечистот"; Розроблена та затверджена Постанова Кабінету Міністрів України від 26 липня 2018 р. № 665 "Про збільшення статутного капіталу державної установи "Фонд енергоефективності" та внесення змін до постанови Кабінету Міністрів України від 20 грудня 2017 р. № 1099".
	1.3. Реалізація Закону України «Про енергетичну ефективність будівель»	Розроблено та затверджено 12 підзаконних актів до Закону України «Про енергетичну ефективність будівель»: Постанова Кабінету Міністрів України від 26 липня 2018 р. № 605 "Про затвердження Порядку проведення професійної атестації осіб, які мають намір провадити діяльність із сертифікації енергетичної ефективності та обстеження інженерних систем"; Постанова Кабінету Міністрів України від 26 липня 2018 р. № 602 "Про затвердження Порядку обміну інформацією між центральними органами виконавчої влади, атестаційними комісіями в процесі проведення незалежного моніторингу, професійної атестації та ведення баз даних сертифікатів, фахівців та звітів"; Розпорядження Кабінету Міністрів України від 29 січня 2020 р. № 88-р "Про схвалення Концепції реалізації державної політики у сфері забезпечення енергетичної ефективності будівель у частині збільшення кількості будівель з близьким до нульового рівнем споживання енергії та затвердження Національного плану збільшення кількості будівель з близьким до нульового рівнем споживання енергії"; Наказ Мінрегіону України від 11 липня 2018 року №169 "Про затвердження Методики визначення енергетичної ефективності будівель";

		Наказ Мінрегіону України від 11 липня 2018 року № 170 “Про затвердження Методики визначення економічно доцільного рівня енергетичної ефективності будівель”; Наказ Мінрегіону України від 11 липня 2018 року № 171 “Про затвердження Порядку застосування розрахункових елементів програмного забезпечення для визначення енергетичної ефективності будівель”; Наказ Мінрегіону України від 11 липня 2018 року № 172 “Про затвердження Порядку проведення сертифікації енергетичної ефективності та форми енергетичного сертифіката”; Наказ Мінрегіону України від 11 липня 2018 року № 173 “Про затвердження Методики обстеження інженерних систем будівлі”; Наказ Мінрегіону України від 21 березня 2018 № 62 “Про затвердження Порядку ведення баз даних звітів про результати обстеження інженерних систем, атестованих енергоаудиторів та фахівців з обстеження інженерних систем, енергетичних сертифікатів”; Наказ Мінрегіону України від 18 жовтня 2018 року № 274 “Про затвердження Порядку незалежного моніторингу звітів про результати обстеження інженерних систем”; Наказ Мінрегіону України від 18 жовтня 2018 року № 275 “Про затвердження Порядку рецензування звітів про обстеження інженерних систем”; Наказ Мінрегіону України від 18 жовтня 2018 року № 276 “Про затвердження Порядку незалежного моніторингу енергетичних сертифікатів”; Розроблено проект наказу Мінрегіону України «Про затвердження мінімальних вимог до енергетичної ефективності будівель».
	2.1. Розробка та прийняття підзаконних актів	Розроблено та прийнято 7 підзаконних актів до Закону №2119 «Про

2.Реформа житлово-комунальних послуг - завдання виконані у встановлені терміни; - своєчасно подані щомісячні звіти про виконання.	до Закону №2119 «Про комерційний облік теплової енергії та водопостачання»	комерційний облік теплової енергії та водопостачання»: Наказ Мінрегіону від 09.08.2018 № 206 «Про затвердження порядку оснащення будівель вузлами комерційного обліку та обладнанням інженерних систем для забезпечення такого обліку». Постанова КМУ від 6 червня 2018 р. № 444 ««Про затвердження порядку інформування оператором зовнішніх інженерних мереж власників (співвласників) будівлі про намір встановлення вузла комерційного обліку». Постанова КМУ від 10 жовтня 2018 р. № 829 «Про затвердження порядку визначення технічної можливості встановлення вузлів розподільного обліку теплової енергії та економічної доцільності встановлення приладів-розподілювачів теплової енергії». Наказ Мінрегіону від 09.08.2018 № 205 «Про затвердження Порядку оснащення окремих приміщень у будівлях вузлами розподільного обліку/приладами-розподілювачами теплової енергії та обладнанням інженерних систем для забезпечення такого обліку». 2.1.5. Наказ Мінрегіону від 12.10.2018 № 270 «Про затвердження Порядку прийняття приладу обліку на абонентський облік». Наказ Мінрегіону від 22.11.2018 № 315 «Про затвердження Методики розподілу між споживачами обсягів спожитих у будівлі комунальних послуг». Постанова КМУ від 26 липня 2018 р. № 603 «Про затвердження Порядку здійснення моніторингу стану оснащеності вузлами комерційного обліку та обміну інформацією між Держенергоефективності та Держпродспоживслужбою щодо порушення вимог законодавства в частині відповідності засобів вимірювальної техніки вузлів комерційного обліку технічним регламентам, строків їх встановлення або заміни».

	2.2. Розробка та прийняття підзаконних актів до Закону №2189 «Про житлово-комунальні послуги»	Розроблено та прийнято 8 підзаконних актів до Закону №2189 «Про житлово-комунальні послуги»: Постанова КМУ від 21 серпня 2019 р. № 830 «Про затвердження Правил надання комунальної послуги з постачання теплової енергії та типових договорів про надання комунальної послуги з постачання теплової енергії». Постанова КМУ від 11 грудня 2019 р. № 1182 «Про затвердження Правил надання послуги з постачання гарячої води та Типових договорів про надання послуги з постачання гарячої води». Постанова КМУ від 5 липня 2019 р. № 690 «Про затвердження Правил надання послуг з централізованого водопостачання та централізованого водовідведення і типових договорів про надання послуг з централізованого водопостачання та централізованого водовідведення». Наказ Мінрегіону від 26.07.2019 № 169 «Про затвердження Порядку відключення споживачів від систем централізованого опалення та постачання гарячої води». Наказ Мінрегіону від 15.08.2018 № 219 «Про затвердження Порядку обслуговування внутрішньобудинкових систем теплопостачання, водопостачання, водовідведення та постачання гарячої води». Постанова КМУ від 5 вересня 2018 р. № 712 «Про затвердження Правил надання послуги з управління багатоквартирним будинком та Типового договору про надання послуги з управління багатоквартирним будинком». Наказ Мінрегіону від27.07.2018 № 190 «Про затвердження Обов'язкового переліку робіт (послуг), витрати на які включаються до складу витрат на утримання багатоквартирного будинку та прибудинкової території». Постанова КМУ від 28 листопада 2018 р. № 1010 «Порядок здійснення

		професійної атестації за професією “менеджер (управитель) житлового будинку (групи будинків)”».
	2.3. Надання пропозиції по внесенню змін до Постанови КМУ від 27 грудня 2018 р. № 1145 «Про затвердження Порядку перевірки відповідності якості надання комунальних послуг та послуг з управління багатоквартирним будинком параметрам, передбаченим договором про надання відповідних послуг». 2.4. Надання пропозиції до розробки Постанови КМУ « Про порядок здійснення перерахунку вартості комунальних послуг за період їх ненадання, надання не в повному обсязі або невідповідної якості». 2.5. Надання пропозиції до проектів Законів України 10228 від 12.04.2019 та №2458 від 15.11.2019 «Про внесення змін до деяких законів України щодо врегулювання окремих питань у сфері надання житлово-комунальних послуг». 2.6. Здійснення інформаційного супроводу реформи.	Наданні пропозиції по внесенню змін до Постанови КМУ від 27 грудня 2018 р. № 1145 «Про затвердження Порядку перевірки відповідності якості надання комунальних послуг та послуг з управління багатоквартирним будинком параметрам, передбаченим договором про надання відповідних послуг». Наданні пропозиції до розробки Постанови КМУ « Про порядок здійснення перерахунку вартості комунальних послуг за період їх ненадання, надання не в повному обсязі або невідповідної якості». Наданні пропозиції до проектів Законів України 10228 від 12.04.2019 та №2458 від 15.11.2019 «Про внесення змін до деяких законів України щодо врегулювання окремих питань у сфері надання житлово-комунальних послуг». Здійснено інформаційний супровід реформи.
3. Реформа централізованого теплопостачання - завдання виконані у встановлені терміни; - своєчасно подані щомісячні звіти про виконання.	3.1. Розробка та прийняття розпорядження КМУ від 18 серпня 2017 р. № 569-р «Про схвалення Концепції реалізації державної політики у сфері теплопостачання». 3.2. Розробка та прийняття розпорядження	Розробка та прийняття розпорядження КМУ від 18 серпня 2017 р. № 569-р «Про схвалення Концепції реалізації державної політики у сфері теплопостачання». Розробка та прийняття розпорядження КМУ від 10 травня 2018 р. № 307-р «Про затвердження плану заходів із впровадження Концепції реалізації державної

	КМУ від 10 травня 2018 р. № 307-р «Про затвердження плану заходів із впровадження Концепції реалізації державної політики у сфері теплопостачання до 2020 року». 3.3. Розробка Наказу Мінрегіону «Про затвердження Методики розроблення схем теплопостачання населених пунктів України» на виконання Концепції реалізації державної політики у сфері теплопостачання. 3.4. Імплементація Директиви 27 статті 10, через надання пропозиції до розробки и прийняття Наказу Мінрегіону від 31.01.2020 № 23 «Про затвердження Вимог до формування рахунків на оплату послуг з постачання теплової енергії, постачання гарячої води, централізованого водопостачання та централізованого водовідведення». 3.5. Імплементація Директиви 27 статті 14, через надання пропозиції до розробки проекту Закону «Про енергетичну ефективність». 3.6. Підготовка аналітичних матеріалів і пропозицій щодо тарифоутворення в секторі теплопостачання. 3.7. Розробка пропозицій до проекту Закону « Про внесення змін до	політики у сфері теплопостачання до 2020 року». Розробка Наказу Мінрегіону «Про затвердження Методики розроблення схем теплопостачання населених пунктів України» на виконання Концепції реалізації державної політики у сфері теплопостачання. Імплементація Директиви 27 статті 10, через надання пропозиції до розробки и прийняття Наказу Мінрегіону від 31.01.2020 № 23 «Про затвердження Вимог до формування рахунків на оплату послуг з постачання теплової енергії, постачання гарячої води, централізованого водопостачання та централізованого водовідведення». Імплементація Директиви 27 статті 14, через надання пропозиції до розробки проекту Закону «Про енергетичну ефективність». Підготовка аналітичних матеріалів і пропозицій щодо тарифоутворення в секторі теплопостачання. Розробка пропозицій до проекту Закону « Про внесення змін до Закону України «Про теплопостачання». Здійснення інформаційного супроводу реформи.

	Закону України «Про теплопостачання». 3.8. Здійснення інформаційного супроводу реформи. 3.9. Підтримка поточних комунікацій Мінрегіону	
4. Реформа водопостачання та водовідведення - завдання виконані у встановлені терміни; - своєчасно подані щомісячні звіти про виконання.	4.1. Розробка і прийняття Постанови КМУ від 5 липня 2019 р. № 690 «Про затвердження Правил надання послуг з централізованого водопостачання та централізованого водовідведення і типових договорів про надання послуг з централізованого водопостачання та централізованого водовідведення». 4.2. Участь у розробці та надання експертного супроводу Проекту Закону «Про водовідведення». 4.3. Участь у розробці проекту розпорядження КМУ «Про схвалення Концепції реалізації державної політики у сфері водопостачання та водовідведення». 4.4. Аналіз та пропозиції для внесення змін до Наказу від 05.07.1995 № 30 « Про затвердження Правил технічної експлуатації систем водопостачання та водовідведення населених пунктів України». 4.5. Аналіз та пропозиції для внесення змін до Наказу від 27.06.2008 № 190 «Про затвердження Правил користування системами	Розробка і прийняття Постанови КМУ від 5 липня 2019 р. № 690 «Про затвердження Правил надання послуг з централізованого водопостачання та централізованого водовідведення і типових договорів про надання послуг з централізованого водопостачання та централізованого водовідведення». Участь у розробці та надання експертного супроводу Проекту Закону «Про водовідведення». Участь у розробці проекту розпорядження КМУ «Про схвалення Концепції реалізації державної політики у сфері водопостачання та водовідведення». Аналіз та пропозиції для внесення змін до Наказу від 05.07.1995 № 30 « Про затвердження Правил технічної експлуатації систем водопостачання та водовідведення населених пунктів України». Аналіз та пропозиції для внесення змін до Наказу від 27.06.2008 № 190 «Про затвердження Правил користування системами централізованого комунального водопостачання та водовідведення в населених пунктах України». Участь у роботі Міністерства регіонального розвитку та Міністерства з питань тимчасово окупованих територій та внутрішньо переміщених осіб, з питань водопостачання населенню Донецької та Луганської областей, які проживають на території під контролем України та на території окремих районів Донецької та Луганської областей.

	централізованого комунального водопостачання та водовідведення в населених пунктах України». 4.6. Участь у роботі Міністерства регіонального розвитку та Міністерства з питань тимчасово окупованих територій та внутрішньо переміщених осіб, з питань водопостачання населенню Донецької та Луганської областей, які проживають на території під контролем України та на території окремих районів Донецької та Луганської областей.	
5. Реформа поводження з побутовими відходами - завдання виконані у встановлені терміни; - своєчасно подані щомісячні звіти про виконання.	5.1. Розробка пропозиції та супровід проекту Закону України «Про муніципальні відходи».	Розроблені пропозиції та супровід проекту Закону України «Про муніципальні відходи».
	5.2. Розробка та надання супроводу протягом прийняття підзаконних нормативно-правових актів для реалізації Закону «Про муніципальні відходи»	Розроблено та надано супровід протягом прийняття підзаконних нормативно-правових актів для реалізації Закону «Про муніципальні відходи»: Порядок розрахунку фактичних цільових показників з перероблення (рециклінгу) та відновлення побутових відходів. Порядок визначення морфологічного складу побутових відходів. Порядок взаємодії органів місцевого самоврядування (ОМС) з організаціями розширеної відповідальності виробників (ОРВВ) та типовий договір.
	5.3. Розробка підзаконних нормативно-правових актів відповідно до Національної стратегії поводження з відходами.	Розроблені підзаконні нормативно-правові акти відповідно до Національної стратегії поводження з відходами: Проект закону «Про упаковку та відходи упаковки». Технічні вимоги до компосту та компостоподібного продукту, отриманих внаслідок біологічного оброблення побутових відходів.

		Рекомендації щодо використання палива, отриманого з відходів (RDF).
	5.4. Розробка пропозицій до законодавчих змін та заходів у сфері поводження з відходами.	Розроблено пропозиції до законодавчих змін та заходів у сфері поводження з відходами: Зауваження та пропозиції до проекту Закону «Про управління відходами». Зауваження та пропозиції до проекту Закону «Про державний екологічний контроль». Зауваження та пропозиції до проекту Закону «Про відходи електричного та електронного обладнання». Зауваження та пропозиції до проекту Закону «Про батареї і акумулятори». Зауваження та пропозиції до проекту наказу «Про порядок розроблення та затвердження регіональних планів управління відходами». Зауваження та пропозиції до Проекту Наказу МОЗ «Державні санітарні норми і правила утримання територій населених місць». Участь у розробленні програми, навчального плану та методичних матеріалів тренінгів для ОДА з розроблення регіональних планів управління відходами.
	5.5. Розробка нової редакції Постанови 1173 «Про проведення конкурсу на надання послуг поводження з побутовими відходами». 5.6. Розробка порядку формування, схвалення інвестиційних програм та/або інвестиційних планів суб'єктів господарювання у сфері управління побутовими відходами. 5.7. Розробка керівництва по аналізу витрат та вигід для оцінки	Розроблено нову редакцію Постанови 1173 «Про проведення конкурсу на надання послуг поводження з побутовими відходами». Розроблено порядок формування, схвалення інвестиційних програм та/або інвестиційних планів суб'єктів господарювання у сфері управління побутовими відходами. Розроблено керівництво по аналізу витрат та вигід для оцінки інвестиційного проекту у сфері управління побутовими відходами. Розроблено Методику кластеризації регіонів для створення інфраструктури спільного використання для поводження

	інвестиційного проекту у сфері управління побутовими відходами. 5.8. Розробка Методики кластеризації регіонів для створення інфраструктури спільного використання для поводження з побутовими відходами (будівництво, реконструкція, модернізація). 5.9. Розробка Методичних рекомендацій до розроблення Регіональних планів управління відходами в частині побутових відходів. 5.10.Здійснення інформаційного супроводу реформи.	з побутовими відходами (будівництво, реконструкція, модернізація). Розроблено Методичні рекомендації до розроблення Регіональних планів управління відходами в частині побутових відходів. Здійснено інформаційний супровід реформи.
6. Реформа житлової політики - завдання виконані у встановлені терміни; - своєчасно подані щомісячні звіти про виконання.	6.1. Підготовка аналітичних матеріалів і пропозицій щодо проекту Закону України «Про внесення змін до деяких законів України щодо усунення бар'єрів для масштабної енергомодернізації будівель» 6.2. Підготовка аналітичних матеріалів і пропозицій щодо проекту Закону України «Про внесення змін до деяких законів України щодо управління багатоквартирними будинками» 6.3. Підготовка аналітичних матеріалів і пропозицій щодо розпорядження КМУ «Про схвалення концепції державної житлової політики»	Підготовка аналітичних матеріалів і пропозицій щодо проекту Закону України «Про внесення змін до деяких законів України щодо усунення бар'єрів для масштабної енергомодернізації будівель» Підготовка аналітичних матеріалів і пропозицій щодо проекту Закону України «Про внесення змін до деяких законів України щодо управління багатоквартирними будинками» Підготовка аналітичних матеріалів і пропозицій щодо розпорядження КМУ «Про схвалення концепції державної житлової політики» Здійснення інформаційного супроводу реформи. Створено базу даних об'єднань співвласників багатоквартирних будинків. Проведено статистичне дослідження щодо кількості ОСББ в Україні, провів онлайн опитування ОСББ щодо енергетичної ефективності багатоквартирних будинків.

	6.4. Здійснення інформаційного супроводу реформи.	Участь в організації робочих зустрічей представників Мінрегіону та Національного демократичного інституту щодо проведення публічних консультацій з розробки Концепції житлової політики. Розроблені консультаційні документи для проведення публічних консультацій з розробки Концепції житлової політики
7. Дерегулювання і оновлення будівельних норм. Імплементація національних стандартів будівництва з відповідними міжнародними стандартами (в тому числі впровадження форм міжнародних договорів підряду у галузі будівництва)	7.1 Перегляд та розроблення державних будівельних норм, дерегуляція та оновлення будівельних норм з урахуванням вимог безбар'єрності, енергоефективності, безпечності та конструктивної надійності, інклюзії	Участь у перегляді 52 ДБН (проектів нових ДБН та змін до них); Розроблено проекти нормативно-правових актів щодо використання європейський норм при проектуванні Участь у розробці проекту Закону України «Про внесення змін до Закону України "Про будівельні норми» (щодо перегляду терміну набуття чинності будівельних норм);
	7.2.Обґрунтування змін законодавства про базову організацію з науково-технічної діяльності у будівництві та центральний фонд будівельних норм;	Участь у розробці проекту Закону України «Про внесення змін до Закону України "Про будівельні норми" (щодо визначення методів нормування у будівництві, визначення об'єкту нормування; запровадження процедури перевіряння будівельних норм; розширення кола базових організацій; вдосконалення процедури оприлюднення та опублікування будівельних норм) Участь у розробці проекту постанови Кабінету Міністрів України щодо внесення змін до Порядку розроблення, погодження, затвердження внесення змін до будівельних норм, затверджених постановою Кабінету Міністрів України від 30 червня 2010р. № 543, щодо вдосконалення процедури розроблення, погодження та затвердження державних будівельних норм;
	7.3. Гармонізація національних стандартів будівництва з відповідними міжнародними стандартами (в тому числі впровадження форм міжнародних договорів підряду у галузі будівництва);	Участь у розробці проекту Закону України «Про внесення змін до статті 10 Закону України "Про будівельні норми» (щодо скасування процедури погодження відхилень від будівельних норм). Участь у розробці проекту Закону України «Про основні вимоги до споруд, а

		також умови розміщення на ринку будівельних виробів» Розроблено проект постанови Кабінету Міністрів України «Про внесення зміни до пункту 3 Порядку застосування будівельних норм, розроблених на основі національних технологічних традицій, та будівельних норм, гармонізованих з нормативними документами Європейського Союзу»; Участь у розробці проекту Закону України ««Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо участі інженера-консультанта у реалізації будівельних проектів» Участь у розробці проекту Закону України «Про орендне житло» Участь у розробці проекту Закону України «Про захист прав постраждалих інвесторів житлового будівництва» Участь у розробці проекту Закону України ««Про особливості врегулювання добудови проблемних об'єктів житлового будівництва» Участь у розробці проекту Закону України «Про внесення змін до статті 31 Закону України "Про регулювання містобудівної діяльності» (щодо експертизи кошторисної частини проектів будівництва, реалізація яких повністю фінансуються за рахунок коштів кредитів, позик, що надані відповідно до міжнародних договорів України)
	7.4. Приведення до європейських норм актів технічного характеру у сфері планування та забудови територій.	Участь у розробленні та супровід затвердження Концепції публічного управління у галузі будівництва. Розроблено пропозиції щодо нормативно-правового врегулювання порядку розроблення детальних планів територій населених пунктів.
	7.5. Розробка проектів нормативно-правових актів на виконання Закону України «Про енергетичну ефективність будівель».	Розроблення та прийняття наказу Мінрегіону «Про затвердження Методики обстеження інженерних систем будівлі» 11 липня 2018 року № 173; Розроблення та прийняття наказу Мінрегіону «Про затвердження Методики

		визначення економічно доцільного рівня енергетичної ефективності будівель» від 11 липня 2018 року № 170;
	7.6. Розробка та супровід необхідних змін законодавства, на основі першочергових потреб, виявлених в ході підготовки нової політики і стратегій;	Розроблено та прийнято проект постанови Кабінету Міністрів України «Про внесення змін до Переліку будівельних робіт, які не потребують документів, що дають право на їх виконання, та після закінчення яких об'єкт не підлягає прийняттю в експлуатацію». Участь у розробленні Комплексного плану дій щодо запровадження BIM-технологій у будівництві. Надано експертну підтримку щодо розроблення проектів постанов Кабінету Міністрів України (3 постанови) щодо порядку організації діяльності інклюзивних груп у закладах освіти у частині забезпечення безбар'єрного доступу. Надано пропозиції до проекту змін до постанови КМУ від 27 серпня 2010 р. №777 «Про затвердження положення про освітній округ» у частині визначення поняття Нового освітнього простору.
	7.7. Дерегуляція та децентралізація у будівництві, спрощення дозвільних процедур, зниження корупційних ризиків	Надання експертної підтримки у реформуванні системи державного архітектурно-будівельного контролю. Входження у ТОП-20 рейтингу Doing Business-2019 за показником «Отримання дозволів на будівництво». Участь у розробленні проекту розпорядження Кабінету Міністрів «Про затвердження Плану заходів щодо створення та запровадження Єдиної державної електронної системи у сфері будівництва».
8.Реформа PAR	8.1. Проведення аналізу бюджетного планування.	Підготовлено аналітичну записку про стан справ з бюджетним плануванням в Мінрегіоні. Надано пропозиції формування бюджетних програм та бюджетних запитів Мінрегіону та шаблону картки бюджетної програми. Розроблено пропозиції щодо оптимізації бюджетного планування та зв'язку із стратегічним плануванням у Міністерстві.

	8.2.Розробка стратегічних документів	Розроблено форми моніторингу та планування розробки та забезпечення прийняття нормативно-правових актів Департаменту систем життєзабезпечення та супровід їх заповнення. Надано пропозиції для розробки порядку здійснення фінансово-економічного розрахунку при підготовці проекту акту Кабінету Міністрів України, законопроекту та інших урядових ініціатив, що вноситься у порядку законодавчої ініціативи Мінрегіону на розгляд Кабінетом Міністрів України та Верховної Ради України ".
	8.3.Пропозиції до формувань завдань Стратегічного плану Мінрегіону на 2019	Надано пропозиції до формувань завдань Стратегічного плану Мінрегіону на 2019 рік щодо зміни підходів та принципів створення команд для виконання завдань Стратегічного плану шляхом запровадження проектного управління команд (проектних груп) із залученням до таких команд представників різних структурних підрозділів Міністерства для розробки НПА та формування відповідних політик за напрямками.
	8.4.АналізробочихпроцесівДепа-ртаментусистемжиттєзабез-печеннятажитловоїполітики, а також Управління житлової політики, пов'язаних з розробкою нормативно-правових актів;	Здійснено аналіз робочих процесів Департаменту систем життєзабезпечення та житлової політики, а також Управління житлової політики, пов'язаних з розробкою нормативно-правових актів;
	8.5.Супровід реформування міністерства. Підтримка проведення конкурсів на заняття вакантних посад фахівців з реформи Міністерства.	Затверджена нова організаційна структура Міністерства. Розроблена система оцінки KPI та затверджена Державним секретарем Міністерства. Здійснено підтримку проведення конкурсів на заняття вакантних посад фахівців з реформи Міністерства. • у березні 2019 р. - 34 вакантні посади фахівців з питань реформ та конкурсу на 39 вакансії на зайняття посад державної служби апарату Міністерства; • у червні 2019 р. - 52 вакантні посади фахівців з питань реформ та конкурсу на 1 вакансію на зайняття посади державної служби апарату Міністерства;

	8.6. Участь у розробці положень про Директорати.	Участь у розробці положень про директорати, експертні групи (13) та 63 посадові інструкції - Директорат політики житлового господарства та благоустрою; - Директорат житлово-комунального господарства; - Директорат просторового планування територій та архітектури.
	8.7. Розробка плану заходів створення Ком'юніті (спільноти) з числа співробітників Мінрегіону	Розробка плану заходів створення Ком'юніті (спільноти) з числа співробітників Мінрегіону
	8.8. Розробка та участь у впровадженні системи адаптації нових співробітників Міністерства	Розробка та участь у впровадженні системи адаптації нових співробітників Міністерства
	8.9. Створення програми просування бренду Мінрегіону як роботодавця: «Ціннісна пропозиція Мінрегіону	Створення програми просування бренду Мінрегіону як роботодавця: «Ціннісна пропозиція Мінрегіону
Проведено 6 консультацій	8.10. Підтримка поточних комунікацій Мінрегіону	Надані консультації працівникам Мінрегіону щодо проведення персоналізованих розсилок електронної пошти (включаючи питання створення та розробки кампаній, використання наявного програмного забезпечення, а саме - ThunderbirdMail та Microsoft Office mailmerge, інтеграція коду відслідковування Google Analytics для аналізу відкриття електронних листів)
Розроблено 1 шаблон електронного повідомлення, 1 скрипт для розсилки електронних повідомлень, інтегровано 1 модуль для розсилки електронних повідомлень на офіційний сайт	8.11. Підтримка поточних комунікацій Мінрегіону	В рамках тестування методів електронної розсилки RST розробив скрипт з NodeJS для розсилки електронних листів (розробка адаптивної верстки, інтеграція коду Google Analytics, створення посилань із заздалегідь визначеними даними в опитувальниках Google Forms), інтеграція модулю Newsletters до офіційного вебсайту Мінрегіону для здійснення розсилок
Інтегровано 1 модуль в офіційний вебсайт для ведення автоматичного Телеграм каналу, канал має 370 підписників	8.12. Підтримка поточних комунікацій Мінрегіону	Інтеграція до офіційного сайту Мінрегіону автоматичного Телеграм-каналу
Оновлено 1 тему з шаблонами сторінок для сайту Мінрегіону	8.13. Уніфікація та модернізація офіційного сайту Мінрегіону	Участь у розробці та модернізації офіційного вебсайту Міністерства, RST розробив нову тему для Wordpress та

	відповідно до Єдиного дизайн-коду, затвердженого Постановою КМУ №493 від 12 червня 2019 р.	відповідний модуль для відображення різних типів вмісту на головній сторінці офіційного вебсайту Міністерства
Оновлено 4 довільні модулі на сайті Мінрегіону	8.14. Оновлення офіційного веб-сайту Мінрегіону з метою забезпечення вимог безпеки	Оновлено модуль сайта, що відповідає за публікацію нормативно-правових актів (оновлення безпеки, міграція з мови PHP5 до мови PHP7)
Розроблено 4 довільних модулі для сайту Мінрегіону	8.15. Розширення офіційного веб-сайту Мінрегіону для забезпечення виконання поточних завдань	Розроблено модулі для Wordpress сайту для відображення анонсів, інформаційних кнопок, телефонного довідника Міністерства, інформаційних блоків на головній сторінці, вебформи для повідомлень про корупцію та акредитації журналістів на офіційні заходи.
Розроблено 1 довільний модуль для сайту Мінрегіону	8.16. Забезпечення прозорості та підзвітності Мінрегіону	Розроблено новий модуль для відображення бази нормативно-правових актів можливістю імпорту даних з зовнішніх джерел
Інтегровано 1 модуль для перекладу сайту Мінрегіону, проведено оновлення теми з шаблонами сторінок	8.17. Підтримка міжнародних комунікацій Мінрегіону	Підготовлено вебсайт для перекладу вмісту англійською мовою, оновив існуючі модулі та тему вебсайту для забезпечення перекладу як публікацій, так і окремих текстових рядків
Інтегровано 2 модулі для сайту Мінрегіону	8.18. Технічна підтримка офіційного сайту Мінрегіону	Розширений функціонал вебсайту модулями для автоматичного резервного копіювання сайту та керування ролями користувачів
Надано 10 консультацій	8.19. Технічна підтримка офіційного сайту Мінрегіону	Надані консультації щодо міграції офіційного сайту (міграція коду та бази даних)
Надано 2 консультації	8.20. Технічна підтримка офіційного сайту Мінрегіону	Надані консультації щодо розміщення вебсайту (налаштування та адміністрування серверу Apache, встановлення необхідних модулів та PHP розширень)
	8.21. Технічна підтримка офіційного сайту Мінрегіону	Надана підтримка щодо обслуговування сайту (виправлення помилок, корегування коду)
Створено 1 реєстр інформаційних систем Мінрегіону	8.22. Аналіз інформаційних систем Міністерства	RST створив реєстр інформаційних систем Міністерства. RST зібрав та проаналізував дані щодо інформаційних систем Міністерства (включаючи їх поточний статус, технологічний стек, організації-розробники, користувачі та можливість технічної підтримки)
Створено 1 резервну копію нормативно-правових актів з 2008 до 2020 року	8.23. Створення копії нормативно-правових актів Міністерства з метою подальшого розміщення зазначених документів на офіційному сайті Мінрегіону	Створено резервну копію бази даних щодо нормативно-правових актів Міністерства

Розроблено 1 стандарт даних для Мінрегіону	8.24. Забезпечення прозорості та підзвітності Мінрегіону шляхом публікації відкритих даних	Надані консультації з публікації відкритих даних. RST почав роботу з розробки стандартів відкритих даних до наборів, що можуть бути опубліковані Міністерством

Зобов'язання донора (виконавця) проекту (програми), визначені в документі про узгодження цілей, завдань, діяльності за проектом	Оцінка виконання зобов'язань на кінець звітного періоду
Зобов'язання донора:	Зобов'язання донора виконані у повному обсязі
Зобов'язання виконавця:	Зобов'язання виконавця виконані у повному обсязі

4. Результати проведення оцінки впливу реалізації проекту (програми) на соціальний та економічний розвиток держави, відповідної галузі та регіону (економічна та соціальна ефективність реалізації проекту (програми)

Цілі соціального та економічного розвитку держави, відповідної галузі та регіону, на досягнення яких спрямовано проект (програму)	Економічна ефективність реалізації проекту (програми)	Соціальна ефективність реалізації проекту (програми)
1. Запровадження 100% обліку споживання ресурсів, зокрема теплової енергії, гарячої води та централізованого водопостачання. 2. Зменшення енергоспоживання у житлових та нежитлових будівлях. 3. Розвиток централізованого теплопостачання. Запровадження нової методики планування теплопостачання міст. 4. Демонополізація управління багатоквартирними будинками та забезпечення здійснення права власності у багатоквартирних будинках. 5. Організація оптимальної системи поводження з побутовими відходами. 6. Гармонізація нормативно-правової бази у відповідних сферах з законодавством ЄС. 7. Запровадження нових правил надання, обліку та розподілу комунальних послуг. 8.Зменшення негативного впливу відходів на довкілля. 9. Підвищення інституційної спроможності органів місцевого самоврядування. 10.Впровадження сучасних технологій у будівельну галузь. 11.Дерегуляція будівельної галузі.	1. Встановлення 100% комерційного обліку та проведення енергоефективних заходів сприяють зменшенню використання енергетичних та водних ресурсів та зменшення витрат населення. 2. Впровадження енергоефективних заходів сприяє зниженню обсягів споживання на 20-30% та відповідних витрат, а також допомоги держави (розмірів пільг та субсидій на оплату житлово-комунальних послуг). 3.Розвиток ринку термомодернізації будівель сприяє розвитку середнього бізнесу в будівництві та вітчизняного виробництва енергоефективних матеріалів та обладнання, а також збільшенню податкових надходжень до бюджетів громад і держави. 4. Створення сприятливих умов для залучення інвестицій у будівництво та модернізацію	1.Захист споживачів від нарахування обсягів комунальної послуги, більшої від спожитої. 2. Зменшення обсягів спожитої послуги сприяє підвищенню соціальної захищеності населення. 3.Створення нових робочих місць у сфері енергетичної сертифікації будівель та впровадження енергоефективних заходів в будівлях (термомодернізації будівель). 4. Співвласники самостійно управляють спільним майном багатоквартирного. 5. Покращення якості життя населення. 6. Покращення якості надання житлово-комунальних послуг та ефективного використання відновлюваних ресурсів. 7. Сталий інтегрований розвиток населених пунктів і регіонів; 8.Створення прозорої системи регулювання

12.Реформування технічного регулювання у будівництві. Запровадження міжнародно визнаних принципів нормування у будівництві, оновлення будівельних норм. 13.Дерегуляція та децентралізація у будівництві, спрощення дозвільних процедур, зниження корупційних ризиків 14.Удосконалення у сфері управління у будівництві, запровадження умов договору виконання будівельних робіт на основі міжнародно визначених форм будівельних контрактів. 15. Створення умов для інтегрованого розвитку населених пунктів та просторового розвитку територій.	інфраструктури житлово-комунального господарства. 5. Впровадження найкращих європейських практик в управління побутовими відходами. 6.Підвищення інвестиційної привабливості будівельної галузі. 7.Підвищення технічного рівня, якості та надійності вітчизняної будівельної продукції, забезпечення її конкурентоспроможності. 8.Зростання обсягів виробництва будівельної продукції.	правовідносин у сфері будівництва. 9.Створення комфортного, якісного та безпечного життєвого середовища для населення. 10.Розвиток міської інфраструктури. Підвищення якості життя населення.

5. Пропозиції щодо забезпечення довгострокового використання результатів проекту (програми)	
Доступність результатів	Усі напрацювання передано працівникам Міністерства розвитку громад та територій України. Тексти нормативно правових-актів, розроблених за участі експертів, розміщено на https://zakon.rada.gov.ua/ та https://www.minregion.gov.ua/
Поширення результатів	Експерти забезпечують інформаційний супровід реформи приймаючи участь у конференціях, круглих столах, публічних обговореннях, а також через ЗМІ. Роз'яснення й інформація про вимоги та процедури, передбачені нормативно-правовими актами, що були розроблені за участі експертів, розміщуються на сторінці Офісу підтримки реформ у соціальній мережі Фейсбук.
Розвиток інституційної спроможності реципієнтів	-
Довгострокове зменшення витрат (за наявності)	-
Інші пропозиції	Відсутні.

Координатор проекту _____ Ю.А. Шкіль
(підпис) (ініціали та прізвище)

{Порядок доповнено додатком 6 згідно з Постановою КМ № 623 від 04.07.2012; в редакції Постанови КМ № 745 від 14.08.2019}

Додаток 6
до Порядку
(у редакції постанови Кабінету Міністрів України
від 14 серпня 2019 р. № 745)

ПІДСУМКОВИЙ ЗВІТ
про досягнуті результати реалізації
проєкту (програми) «Інституційна підтримка в рамках архітектури підтримки реформ в Україні – Команди підтримки реформ»

1. Вихідні дані проєкту (програми)	
Донор	Європейський банк реконструкції та розвитку
Виконавець	Громадська спілка «Фонд підтримки реформ в Україні»
Реципієнт	Громадська спілка «Фонд підтримки реформ в Україні»
Бенефіціар	Міністерство енергетики та захисту довкілля України
Номер реєстраційної картки проєкту	3671-02
Запланована і фактична дата початку реалізації проекту (програми) та завершення	02.10.2017 -01.03.2020
Кошторисна вартість	5 107 500,00 євро
Інформація про наглядові ради та експертні групи, утворені для супроводження діяльності за проектом (програмою) у разі, коли таке супроводження передбачається проектом (програмою)	Наглядові/експертні ради не передбачено

2. Інформація про досягнення очікуваних результатів	
Команда підтримки реформ Міністерства енергетики та захисту довкілля України	
Узагальнені результати впровадження проєкту (програми)	Забезпечено розвиток концептуального бачення щодо просування євроінтеграційних реформ у галузі охорони довкілля, дорожніх карт відповідних реформ, підготовка нормативно-правових, аналітичних і комунікаційно-просвітницьких матеріалів для впровадження відповідних реформ. Ключові результати: 1. Проведено функціональне обстеження Мінприроди, розроблено низку рішень для реформи системи державного управління в об'єднаному Мінекоенерго, включаючи HR Стратегію. 2. В межах реформи електронного врядування й антикорупції розроблені спеціалізовані IT інструменти. Зокрема підготовлено концепцію 19 модулів системи «Відкрите довкілля», забезпечено розробку «Кабінету надрокористувача», розроблені технічні вимоги до «Кабінету екоінспектора» й ГІС із управління відходами. Забезпечено участь у розробці Концепції моніторингу

	природно-заповідних територій і координацію роботи технічних та галузевих експертів, інших проєктів технічної допомоги й підрядних організацій. 3. У реформі екологічного нагляду (контролю), моніторингу й відповідальності розроблено пакет нормативно-правових документів щодо забезпечення ефективності державного екологічного контролю. Зазначені правові акти збільшують відповідальність за порушення екологічного законодавства й змінюють систему державного нагляду (контролю), моніторингу та відповідальності відповідно до логіки реформи державного управління. Підготовлено Зелену книгу з екологічного моніторингу. 4. Розроблено загальну концепцію реформи системи надрокористування, проведено функціональне обстеження низки підрозділі центрального апарату Держгеонадра. Спільно з проєктом TAPAS здійснено підготовку «Кабінету надрокористувача». 5. Спільно з Держводагентством забезпечено створення басейнових управлінь водних ресурсів і басейнових рад. Здійснено координацію розробки планів управління річковими басейнами для окремих річок: р. Дніпро, р. Дністер та р. Сіверський Донець. Підготовлено проєкти Концепції реформування управління водними ресурсами й Стратегії розвитку водної політики України. 6. Закладено фундамент реформи екологічних фінансів: підготовлено Зелену й Білу книги, пакет нормативно-правових актів і їх фінансово-економічне обґрунтування. 7. Забезпечено реформу системи управління відходами, на основі Національної концепції розроблено Національний план і рамковий проєкт Закону про управління відходами (зареєстровано у ВРУ, №2702-1). Проєкти законів про батареї й акумулятори, про відходи електронного та електричного обладнання зареєстровано у Верховній Раді України. 8. Розроблено Концепцію реалізації державної політики у сфері промислового забруднення (затверджена

	розпорядженням КМУ № 402 від 22 травня 2019) і проєкт Плану заходів до неї – які є основою для системної реформи дозвільної системи і єдиною передумовою зменшення рівня промислового забруднення. Забезпечено участь у розробці проєкту Закону «Про запобігання, зменшення та контроль промислового забруднення». 9. Запущені процедури Оцінки впливу на довкілля й Стратегічної екологічної оцінки, надається підтримка Міністерству підготовці висновків за звітами ОВД, розробляються нові методичні рекомендації. <u>Результати в цифрах</u>: – 6 законопроєктів зареєстровано у ВРУ; – 3 загальнодержавних концепції й планів впровадження реформ розроблені та схвалені Кабміном; – 4 ІТ інструменти для довкілля розроблені, 3 запущені.
Загальна сума витрачених коштів міжнародної технічної допомоги під час реалізації проекту (програми) на кінець звітного періоду (за наявності), у тому числі за категоріями:	644 286,20 євро
послуги з організації тренінгів, навчання, опитування, інформаційні кампанії	-
консультаційні послуги	621 263,71 євро
Обладнання	13 401,07 євро
будівельні, ремонтні роботи, технічний нагляд	
адміністративні витрати виконавця, відрядження і проживання	9 621,42 євро
інші витрати	

3. Порівняння запланованих результатів проекту (програми) з досягнутими

Кількісні та/або якісні критерії результативності проекту (програми) на кінець звітного періоду	Заплановані результати на кінець звітного періоду	Фактичні результати на кінець звітного періоду
Реформа державного управління в екології	- Впровадити в Міністерстві заходи оновленої Стратегії РДУ. - Підготувати Функціональне обстеження Міністерства. - Розробити Трансформаційну програму (Положення про Міністерство й директорати,	- Завершено проведення Функціонального обстеження 15 самостійних структурних підрозділів Міністерства. - Розроблені: HR Стратегія, нова структура Міністерства, проєкт нового Положення Міністерства й проєкт Наказу Мінприроди про програму стажування, у т.ч.

	Регламент і стандартні операційні процедури). - Оптимізація процесів управління персоналом (HR-стратегія, інформаційна система управління персоналом, ключові показники ефективності, тренінги).	тестові завдання для відбору учасників. - Підготовлені рекомендації щодо перерозподілу функцій імплементації політики у сфері довкілля відповідно до підходів РДУ й реформи децентралізації.
Реформа електронного врядування й антикорупційної діяльності	- Підготовлені й затверджені нормативно-правові акти, фінансові ресурси та технічні вимоги до системи електронного документо-обігу в Міністерстві. - Підготовлені й затверджені нормативно-правові акти, бюджет і технічні вимоги до системи «Відкрите Довкілля» та її складових.	- Отримано 2 млн. грн. від Уряду для реалізації в Міністерстві системи електронного документообігу, розроблено технічне завдання, проведені закупівлі, розпочато навчання. - Затверджено Наказ Мінприроди про створення системи «Відкрите Довкілля». - Розроблено ТЗ для Системи, проведений перший етап закупівель на 12,5 млн. грн. на обладнання й програмне забезпечення. - Підготовлено концепцію 19 модулів системи «Відкрите Довкілля». - Забезпечено розробку «Кабінету надрокористувача», розроблені технічні вимоги до «Кабінету екоінспектора» й ГІС із управління відходами.
Реформа системи моніторингу, контролю й відповідальності за забруднення довкілля	Підготовка проєктів нормативно-правових документів щодо: державної Природоохоронної Служби України; реформування державної системи моніторингу довкілля; посилення відповідальності за забруднення довкілля	- Зареєстровано в ВРУ проєкт Закону «Про екологічний контроль», яким врегульовано питання функціонування інформаційної системи «Екоінспектор». - Підготовлено й опубліковано Білу книгу щодо реформи державного природоохоронного нагляду (контролю). - Розроблено проєкт Зеленої книги й Політичної пропозиції щодо реформи системи моніторингу довкілля. - Підготовлені ТЕО, проєктна пропозиція, технічні вимоги та ін. з розробки інформаційної системи «Екоінспектор», здійснено експертну підтримку з розроблення законопроектів. - Проведено презентації, вебінари, зустрічі з членами Парламенту, бізнес-асоціаціями

		й громадськими організаціями.
Реформа системи надрокористування	- Розроблені й затверджені політична пропозиція й Концепція реформи користування надрами. - Проведено функціональне обстеження й підготовлені пропозиції до інституційної реформи Державної служби геології та надр. - Створена інформаційна система «Електронний кабінет надрокористувача». - Підготовлені проєкти нормативно-правових актів щодо регулювання сектору й новий проєкт Кодексу про надра.	- Розроблено Концепцію реформи користування надрами, функціональний аналіз Держгеонадр. - Відповідно до Меморандуму з TAPAS здійснено підготовку й попереднє тестування «Кабінету надрокористувача», внесено на розгляд Міністерства пакет документів щодо змін до законодавства, включаючи таблицю розбіжності за відповідними Директивами ЄС (зокрема 94/22). - Проведено функціональне обстеження низки підрозділів Держгеонадра. - Підготовлено проєкт Концепції реформування Держгеонадра.
Реформа системи сталого використання водних ресурсів	- Підготовлено Концепцію реформування управління водними ресурсами. - Вдосконалено існуючу структуру басейнових і регіональних управлінь водних ресурсів. - Забезпечено координацію процесу підготовки планів управління річковими басейнами. - Забезпечено підтримку Національного водного політичного діалогу (НВПД). - Підготовлено стратегію розвитку водної політики.	- Підготовлено проєкти Концепції реформування управління водними ресурсами й Стратегії розвитку водної політики України. Обидва документи, разом із супровідними матеріалами, включені в концепції реалізації Програми діяльності нового Уряду України. - Забезпечено проведення 5-ти засідань НВПД. - Спільно з Держводагентством удосконалено структуру басейнових і регіональних управлінь водних ресурсів. - Забезпечено координацію підготовки 3-х планів управління річковими басейнами.
Запровадження нової політики у сфері клімату	- Забезпечення стратегічного планування для впровадження кліматичної політики. - Прийняття Закону про охорону озонового шару й інші фторовані гази. - Відображення кліматичної політики в інших секторальних стратегіях. - Підготовка до прийняття доповнень до Монреальского протоколу. - Реформування екологічного податку.	- Забезпечено відображення кліматичної політики в інших документах і надано підтримку Мінприроди в питаннях міжсекторальної діяльності. - Верховною Радою прийнятий в цілому Закон про озоноруйнівні речовини й фторовані парникові гази. - Здійснений офіційний переклад Кігальської поправки на українську мову. - Підготовлено коментарі й пропозиції для представників Мінприроди стосовно оновлення робочого

	- Політична пропозиція й Концепція реформи системи збору та розподілу коштів від екологічного податку й інших ресурсних платежів. - Проєкти законів «Про екологічні фонди» й про внесення змін до Податкового кодексу та Бюджетного кодексу. - Розробка підзаконних нормативно-правових актів щодо функціонування екологічних фондів в Україні.	плану проєкту EU4Climate. - Підготовлена Зелена книга й частина розділів до Білої книги з реформи системи екологічних фінансів. - Підготовлено юридичне обґрунтування цільового призначення коштів від екологічного податку (збору). - Розроблено проєкти Законів «Про екологічні фонди» й про внесення змін до Податкового та Бюджетного кодексу. - Підготовлено фінансову модель наповнення екологічних фондів за рахунок надходжень від екологічного податку й частини рентних платежів.
Реформа системи управління відходами	- Розробка й прийняття Національного плану управління відходами. - Підготовка й прийняття: – Регіональних планів управління відходами. – Рамкового законопроєкту про управління відходами. – Секторальних законопроєктів. – Нормативного акту щодо створення центрального органу з реалізації політики управління відходами	- Реформа системи управління відходами: національний план управління відходами затверджено Кабінетом міністрів України (Розпорядження КМУ № 117, від 20.02.2019 р.). - Методичні рекомендації з розроблення регіональних планів управління відходами схвалені Мінприроди. - Порядок розроблення й затвердження регіональних планів управління відходами розроблено та погоджено з ОДА. - Проєкт закону про управління відходами зареєстровано у Верховній Раді України (№ 2207-1, від 16 жовтня 2019 р.). - Проєкти законів про батареї й акумулятори, про відходи електронного та електричного обладнання зареєстровано у Верховній Раді України (від 30 жовтня 2019 р.).
Зменшення викидів великими підприємствами й імплементація Директиви ЄС щодо промислових викидів	- Зменшення викидів великими підприємствами й імплементація Директиви ЄС щодо промислових викидів: погодження проєкту Плану заходів до Концепції реалізації державної політики у сфері промислового забруднення заінтересованими міністерствами (повторне погодження новим урядом).	- Концепція реалізації державної політики у сфері промислового забруднення затверджена розпорядженням КМУ № 402 від 22 травня 2019. - Проєкт Плану заходів погоджено відповідними департаментами Мінекоенерго й надіслано заінтересованим міністерствам на погодження. - Законопроєкт про запобігання, зменшення й контроль

	- Затвердження Плану заходів із впровадження Концепції Кабінетом Міністрів України. - Сприяння розробленню законопроєкту про промислове забруднення.	промислового забруднення погоджено департаментами Мінекоенерго, оприлюднено й надіслано на погодження зацікавленим міністерствам. - Забезпечено участь у розробці проєкту Закону «Про запобігання, зменшення та контроль промислового забруднення».
Стратегічна екологічна оцінка	- Прийняття необхідних підзаконних нормативно-правових актів для забезпечення належної реалізації Законів «Про ОВД» й «Про СЕО». - Запровадження нових порядків у Міністерстві щодо застосування керівництв з ОВД/ СЕО у відповідності до кращих практик ЄС.	- Забезпечено підвищення ефективності ОВД за рахунок впровадження норми кращих (екологічних) практик в нові проєкти господарської діяльності, а також завдяки посиленню висновків ОВД у частині встановлення екологічних умов провадження планованої діяльності. - Підготовлено й надано на розгляд Міністерства проєкт секторальних методичних рекомендацій із підготовки звіту з ОВД для галузі лісового господарства. - Завдяки розробленню проєкту керівництва з включення питань зміни клімату до СЕО посилено спроможності процедури СЕО.
Зобов'язання донора (виконавця) проекту (програми), визначені в документі про узгодження цілей, завдань, діяльності за проєктом	Оцінка виконання зобов'язань на кінець звітного періоду	
Зобов'язання донора:	Зобов'язання донора виконані в повному обсязі.	
Зобов'язання виконавця:	Зобов'язання виконавця виконані в повному обсязі.	

4. Результати проведення оцінки впливу реалізації проекту (програми) на соціальний та економічний розвиток держави, відповідної галузі та регіону (економічна та соціальна ефективність реалізації проекту (програми)		
Цілі соціального та економічного розвитку держави, відповідної галузі та регіону, на досягнення яких спрямовано проект (програму)	Економічна ефективність реалізації проекту (програми)	Соціальна ефективність реалізації проекту (програми)
Усі реформи мають комплексний характер і мають вплив як на довкілля загалом, так і на бізнес та громадян. Наразі реформи перебувають на етапі завершення підготовки відповідної нормативно-правової бази, тому безпосередньої	Кожна реформа матиме свій вплив на галузь, і по кожній є обрахунок соціально-економічних наслідків.	Реформування довкілля є, передусім, інвестицією у громадське здоров'я й довгостроковий розвиток держави. Окрім цього, кожна з реформ сприяє відкриттю нових ринків,

імплементації ще немає.		створенню нових робочих місць тощо.
5. Пропозиції щодо забезпечення довгострокового використання результатів проєкту (програми)		
Доступність результатів	Ключові напрацювання проєкту розміщені на вебресурсі euroreforms.in.ua, усі напрацювання передані Мінекоенерго.	
Поширення результатів	Усі матеріали, які розробляються в рамках проекту, передаються у відповідні відділи й департаменти Міністерства. Однак для системної передачі прогресивних практик належного врядування й експертної роботи необхідно закласти досвід Команди у реформовані Директорати (створення яких заплановане в міністерстві в рамках реформи державного управління), а найбільш талановиті кадри залучити до державної служби.	
Розвиток інституційної спроможності реципієнтів	Завершення реформи державного управління в межах Мінекоенерго сприятиме потужному посиленню інституційної спроможності природоохоронної галузі.	
Довгострокове зменшення витрат (за наявності)	–	
Інші пропозиції	Надати інструменти для більшої самостійності Команди підтримки реформ від політичних коливань і запитів груп впливу завдяки забезпеченню публічної присутності Команди, поширенню її напрацювань для ширшого кола стейкхолдерів.	

Керівник реципієнта _____ Ю.А. Шкіль
(підпис) (ініціали та прізвище)

{Порядок доповнено додатком 6 згідно з Постановою КМ № 623 від 04.07.2012; в редакції Постанови КМ № 745 від 14.08.2019}

Додаток 6
до Порядку
(у редакції постанови Кабінету Міністрів України
від 14 серпня 2019 р. № 745)

ПІДСУМКОВИЙ ЗВІТ
про досягнуті результати реалізації
проєкту (програми) «Інституційна підтримка в рамках архітектури підтримки реформ в Україні – Команди підтримки реформ»

1. Вихідні дані проекту (програми)	
Донор	Європейський банк реконструкції та розвитку
Виконавець	Громадська спілка «Фонд підтримки реформ в Україні»
Реципієнт	Громадська спілка «Фонд підтримки реформ в Україні»
Бенефіціар	Міністерство інфраструктури України
Номер реєстраційної картки проекту	3671-02
Запланована і фактична дата початку реалізації проекту (програми) та завершення	01.08.2017-01.03.2020
Кошторисна вартість	5 107 500,00 євро
Інформація про наглядові ради та експертні групи, утворені для супроводження діяльності за проектом (програмою) у разі, коли таке супроводження передбачається проектом (програмою)	Наглядові/експертні ради не передбачено
2. Інформація про досягнення очікуваних результатів	
Команда підтримки реформ Міністерства інфраструктури України	
Узагальнені результати впровадження проекту (програми)	Надано сприяння імплементації ключових реформ при МІУ й формуванню нового покоління орієнтованих на реформи громадян України, які будуть мотивовані працювати на державній службі й підтримувати процеси змін та модернізації української влади на всіх рівнях.
Загальна сума витрачених коштів міжнародної технічної допомоги під час реалізації проекту (програми) на кінець звітного періоду (за наявності), у тому числі за категоріями:	726 192,56 євро
послуги з організації тренінгів, навчання, опитування, інформаційні кампанії	-
консультаційні послуги	703 024,82 євро
Обладнання	12 251,07 євро
будівельні, ремонтні роботи, технічний нагляд	-
адміністративні витрати виконавця, відрядження і проживання	10 916,67 євро
Проблемні питання	відсутні

3. Порівняння запланованих результатів проекту (програми) з досягнутими		
Кількісні та/або якісні критерії результативності проекту (програми) на кінець звітного періоду	Заплановані результати на кінець звітного періоду	Фактичні результати на кінець звітного періоду
1. Реформа залізничної галузі	Допомога в розробці й прийнятті законопроекту "Про залізничний транспорт України". Допомога у перегляді системи тарифоутворення у залізничній галузі та розрахунку тарифної бази. Удосконалення процесів надання послуг у галузі, залучення інвестицій у залізничний сектор. Підтримка у створенні залізничної адміністрації. Підтримка запровадження концепції надання послуг суспільно важливих перевезень пасажирів залізничним транспортом.	1. Надано допомогу в розробці законопроектів «Про залізничний транспорт України» (реєстр. №№, 7316, 9512 та 1196-1), а також в обговоренні їх з Комітетом Верховної Ради України з питань транспорту та інфраструктури, організації співпраці між зацікавленими сторонами, обговоренні та експертній оцінці пропозицій членів Комітету Верховної Ради України з питань транспорту та інфраструктури України, членів ЄБА, АСС, представників профспілкових організацій, в обговоренні та експертній оцінці зауважень центральних органів виконавчої влади, надання рекомендацій щодо зауважень до законопроєктів вказаних зацікавлених сторін, включаючи з питань відповідності праву ЄС, а також в проведенні та організації круглих столів, семінарів та конференцій, просуванні та поясненні лібералізації ринку залізничних перевезень. 2. Підготовлено дорожню карту щодо впровадження підзаконних нормативно-правових актів, інституційних та організаційних дій, які необхідно змінити та удосконалити після прийняття нового Закону України «Про залізничний транспорт України». Триває підготовка та обговорення проектів підзаконних нормативно-правових актів для імплементації законопроекту. 3. Надано допомогу у розробці проектів нормативно-правових актів з метою реалізації проекту електронного квитка у приміському залізничному сполученні. 4. Взято участь у розробленні проекту положення про систему управління безпекою руху поїздів на підприємствах залізничного транспорту України. 5. Надано допомогу у розробленні змін до Положення про порядок вивчення та перевірку знань нормативно правових актів з безпеки руху поїздів та маневрової роботи працівниками залізничного транспорту України.

		6. Надано допомогу в розробленні проектів законів «Про мультимодальні перевезення» та «Про внесення змін до Податкового кодексу України у зв'язку з прийняттям Закону України «Про мультимодальні перевезення», які розроблено на виконання Угоди про асоціацію. 7. Надано рекомендації з розробки проекту закону щодо внесення змін до Бюджетного кодексу України щодо фінансування суспільно-важливих пасажирських перевезень. 8. Розроблено проєкт Закону України «Про внесення змін до Податкового кодексу України щодо покращення адміністрування окремих податків і зборів», щодо розширення переліку приміщень або території, які не відносяться до поняття «акцизний склад»; виключення з переліку доходів, отриманих нерезидентом із джерелом їх походження з України, членських внесків до міжнародних організацій; встановлення нульової ставки оподаткування для постачання послуг з внутрішнього перевезення пасажирів і багажу залізничним транспортом та звільнення від оподаткування земель залізничного транспорту, а також супровідні документи для реєстрації у Верховній Раді України зазначеного проєкту. 9. Надано підтримку у розробленні проекту постанови Кабінету Міністрів України щодо зміни процедури отримання компенсації за пільгове перевезення пасажирів залізничним транспортом. 10. Надано експертну допомогу у розробці наказу Мінінфраструктури та постанови Кабінету Міністрів України щодо дерегуляції вагонного компоненту в тарифі на вантажні перевезення. 11. Надано експертні коментарі та пропозиції щодо проекту постанови Кабінету Міністрів України та наказу Мінінфраструктури щодо щорічної автоматичної індексації тарифів на вантажні перевезення відповідно до індексу цін виробників промислової продукції. 12. Опрацьовано проект Політики державної власності щодо АТ

		«Укрзалізниця», Стратегії розвитку АТ «Укрзалізниця» на 2019-2023 роки та надано пропозиції щодо обов'язковості включення до проектів вимог законодавства ЄС щодо розділення діяльності з управління інфраструктурою та перевізної діяльності, забезпечення прозорості фінансових потоків всередині АТ "Укрзалізниця". 13. Надано рекомендації щодо підвищення відповідальності та прозорості під час прийняття управлінських рішень, зокрема шляхом: завершення структурної реформи АТ "Укрзалізниця": забезпечення відокремлення оператора інфраструктури від вантажних та пасажирських перевізників. 14. Здійснено аналіз існуючого законодавства з питань формування тарифів на перевезення; підготовлено висновки та пропозиції щодо оптимізації та раціоналізації витрат на пасажирські перевезення; здійснено підготовку пропозицій щодо зміни ціноутворення відповідно до фактичної структури витрат, тарифних моделей відповідно до права Європейського Союзу (модель надання послуг з доступу до інфраструктури). 15. Розроблено проект методики розрахунку та формування тарифів відповідно до актів Європейського Союзу, передбачених Угодою про асоціацію між Україною, з однієї сторони, та Європейським Союзом, Європейським співтовариством з атомної енергії і їхніми державами-членами, з іншої сторони (далі – Угодо про асоціацію), які Україна зобов'язана імплементувати; надано допомогу у розрахунку плати за доступ до інфраструктури залізничного транспорту загального користування стратегічного значення. 16. Здійснено підготовку пропозицій щодо зміни визначення порядку визначення малодіяльних станцій. 17. Надано експертні висновки та пропозиції, здійснено аналіз досвіду Європейського Союзу, обговорення повноважень, порядку створення регулятора на ринку залізничних

		перевезень, а також надано пропозиції та рекомендації щодо: інституційних та управлінських змін (структурні суб'єктні перетворення органів державної влади, АТ «Укрзалізниця» та юридичних осіб); проведення аналізу витрат за кожним видом діяльності АТ «Укрзалізниця», зміни відображення доходів і витрат останнього; визначення (та передача) об'єктів інфраструктури відповідному відокремленому підрозділу (менеджеру інфраструктури) відповідно до норм права ЄС; розділення діяльності АТ «Укрзалізниця» в частині управління інфраструктурою та перевізною діяльністю. 18. Здійснюється розробка нової моделі організації та фінансування соціально важливих пасажирських перевезень залізницею, що передбачає впровадження контрактної форми взаємовідносин перевізників з місцевими органами виконавчої влади (відповідно до норм Європейського Союзу, зокрема Регламенту (ЄС) № 1370/2007 Європейського Парламенту і Ради). Здійснено аналіз потенційних джерел фінансування соціально важливих пасажирських перевезень залізницею. Надано допомогу в залученні технічної допомоги для запровадження пілотного проекту з модернізації регіональних пасажирських перевезень у пілотних регіонах (Дніпропетровській та Запорізькій областях). Залучено міжнародних експертів для розробки техніко-економічного обґрунтування проекту (спільно з експертами Мінінфраструктури, АТ «Укрзалізниця» та відповідними заінтересованими особами). Надається експертна підтримка та консультації при розробці попереднього техніко-економічного обґрунтування організації нової моделі соціально важливих пасажирських перевезень залізницею, оцінюються умови, механізми та порядок досягнення фінансової стійкості при запровадженні соціально важливих перевезень.

		19.Надано допомогу Мінінфраструктури в підготовці проектів, передбачених в Національній транспортний стратегії, а саме: проведено оцінку пропозицій щодо необхідності та можливостей оновлення рухомого складу (локомотивів); проведено консультації та обговорення з зацікавленими сторонами планів з оновлення рухомого складу; надано рекомендації щодо запропонованих фінансових та юридичних умов оновлення рухомого складу (локомотивів); надано експертну підтримку при залученні технічної допомоги проектів електрифікації, оновлення рухомого складу; надано експертну підтримку при складанні плану дій Уряду щодо інвестиційних проєктів у сфері залізничного транспорту, включаючи з оновлення вагонного парку, планів будівництва мультимодальних та логістичних центрів, електрифікації, високошвидкісного залізничного сполучення Київ-Одеса-Львів. 20. Взято участь у створенні та роботі робочої групи з розвитку високошвидкісного залізничного сполучення Одеса-Київ-Львів-ЄС. 21. Надано допомогу в розробці Плану заходів з реформування залізничного транспорту, затвердженого розпорядженням Кабінету Міністрів України від 27 грудня 2019 р. № 1411-р та Концепції державної політики по досягненню цілі 8.1. «Українські пасажири та вантажовідправники мають доступ до якісної, безпечної залізниці» Програми діяльності Кабінету Міністрів України та плану реалізації цієї політики. 22. Розроблено проект постанови Кабінету Міністрів України «Про утворення міжвідомчої робочої групи з питань розвитку залізничних вокзальних комплексів на умовах державно-приватного партнерства. Проведено роботу щодо залучення коштів для впровадження проекту концесії залізничних вокзалів, а саме: проведено аналіз спільно з Мінінфраструктури та

		АТ «Укрзалізниця» щодо визначення переліку залізничних вокзалів для модернізації їх за допомогою механізмів державно-приватного партнерства; проведено обговорення з Мінінфраструктури та АТ «Укрзалізниця» та міжнародними фінансовими організаціями щодо доцільності здійснення модернізації залізничних вокзалів за допомогою механізмів державно-приватного партнерства; проведено переговори та залучено фінансування для розробки попереднього техніко-економічного обґрунтування модернізації залізничних вокзалів за допомогою механізмів державно-приватного партнерства; підготовлено, разом з АТ «Укрзалізниця та Мінінфраструктури, технічні завдання для консультантів, які здійснюють підготовку попереднього техніко-економічного обґрунтування модернізації залізничних вокзалів за допомогою механізмів державно-приватного партнерства, зокрема концесії; супроводжується робота з розробки попереднього техніко-економічного обґрунтування проекту, проаналізовано попередню редакцію звіту та надано пропозиції та зауваження до нього, обговорено їх з АТ «Укрзалізниця», Мінінфраструктури, IFC та іншими заінтересованими особами. 23. Надано підтримку для введення в дію сервісу продажу квитків через мережу Інтернет для осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення. 24. Надано підтримку у реалізації експериментального проекту щодо допуску приватних локомотивів до роботи окремими маршрутами на залізничних коліях загального користування: утворено робочу групу з експериментального доступу приватних локомотивів на малодіяльні залізничні колії загального користування та розроблено дорожню карту з вказаного експериментального доступу; прийнято постанову Кабінету Міністрів України від 4 грудня 2019 р. № 1043 «Про реалізацію експериментального проекту щодо допуску приватних локомотивів до

		роботи окремими маршрутами на залізничних коліях загального користування»; Надано допомогу у розробленні Тимчасового положення про порядок допуску приватних локомотивів до роботи окремими маршрутами на залізничних коліях загального користування.
2. Реформа дорожньої галузі	Підтримка впровадження системи автоматичного габаритно-вагового контролю. Допомога у розробці та прийнятті законопроектів у галузі автомобільного транспорту, що відповідають вимогам ЄС. Сприяння трансформації системи управління дорожнім господарством та дорожніми роботами (реструктуризація державного монополіста ПАТ ДАК «Автомобільні дороги України»). Сприяння покращенню процесів та послуг у дорожній та автомобільній сферах, залучення інвестицій.	1. Надано допомогу в розробці та супроводженні законопроєктів «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо окремих питань здійснення габаритно-вагового контролю» (прийнято, №54-IX від 11.09.2019) та «Про внесення змін до Бюджетного кодексу України щодо джерел формування державного дорожнього фонду» (прийнято, №74-IX від 12.09.2019). 2. Надано допомогу в розробці та супроводженні проєкту постанови Кабінету Міністрів України «Деякі питання фіксації порушень законодавства про автомобільний транспорт» (прийнято, № 1174 від 27.12.2019). 3. Надано експертну допомогу Мінінфраструктури при запровадженні пілотного проєкту автоматичного габаритно-вагового контролю (WiM-комплексів) на під'їздах до міста Києва: - Надано допомогу в створенні та координації робочої групи із залученням експертів Мінінфраструктури, Укравтодору, Укртрансбезпеки, Світового банку та інших заінтересованих сторін; проведено ряд презентацій та обговорень концепції пілотного проєкту; - Проаналізовано організаційні аспекти запровадження WiM-комплексів, обґрунтовано їх необхідну кількість, розроблено відповідні критерії та пропозиції до місць розміщення їх спеціальних конструкцій, створено інтерактивну карту розміщення; - Надано супровід розроблення концепції дизайну для різних технічних варіантів реалізації інтегрованого рішення інтелектуальних транспортних систем на автомобільних дорогах спільно з експертами Sweroad;

		- Надано супровід тендеру на закупівлю та встановлення обладнання WiM-комплексів в рамках проєкту Світового Банку; - Надано супровід під час встановлення підрядником пілотних WiM-комплексів, а також їх запуску в режимі конфігурування та первинного збирання даних (контракт підписано 26.12.2018); - Ініційовано процедуру оцінку відповідності встановлених WiM-комплексів вимогам Технічного регламенту; підготовлено пакет необхідної технічної документації для оцінки відповідності. 4. Надано допомогу Мінінфраструктури у розробці та супроводженні законопроєктів: - «Про внесення змін до деяких законів України щодо управління безпекою автомобільних доріг» (прийнято, № 200-IX від 17.10.2019); - «Про внесення змін до деяких законів України щодо приведення їх у відповідність із законодавством Європейського Союзу у сфері перевезення небезпечних вантажів» (зареєстровано № 1193-1 від 20.09.2019); - «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України у сфері безпеки експлуатації колісних транспортних засобів відповідно до вимог Угоди про асоціацію між Україною, з однієї сторони, та Європейським Союзом, Європейським співтовариством з атомної енергії і їхніми державами-членами, з іншої сторони» (публічне обговорення, погодження з центральними органами виконавчої влади). - «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо врегулювання ринку послуг автомобільного транспорту в Україні з метою приведення їх у відповідність з актом Європейського Союзу» (публічне обговорення, погодження з центральними органами виконавчої влади); - «Про врегулювання ринку транспортних послуг, шляхом

		введення прозорих механізмів фінансування соціально важливих пасажирських перевезень, з метою наближення законодавства України до права Європейського Союзу». 5. Надано допомогу в розробці підзаконних нормативно-правових актів щодо управління безпекою автомобільних доріг: - Наказ Мінінфраструктури «Про затвердження змін до випуску 69 «Автомобільний транспорт» Довідника кваліфікаційних характеристик професій працівників»; - Постанова Кабінету Міністрів України «Про затвердження Порядку підтвердження кваліфікації осіб, які проводять аудит та перевірку безпеки автомобільних доріг»; - Наказ Мінінфраструктури «Про затвердження Вимог до програм підвищення кваліфікації осіб, які здійснюють аудит та перевірку безпеки автомобільних доріг»; - Наказ Мінінфраструктури «Про затвердження Порядку ведення, надання відомостей з реєстру аудиторів безпеки автомобільних доріг, включення до та виключення з реєстру аудиторів безпеки автомобільних доріг»; - Наказ Мінінфраструктури «Про затвердження Порядку виявлення аварійно-небезпечних ділянок та місць концентрації дорожньо-транспортних пригод». 6. Надано допомогу в розробці проєкту наказу Мінінфраструктури «Про затвердження Порядку підтвердження професійної компетентності водіїв транспортних засобів для надання послуг з перевезення пасажирів і вантажів». 7. Запроваджено електронний ресурс «Відкритий реєстр професійних водіїв, які здійснюють перевезення пасажирів та вантажів» (розроблено технічне завдання, інструкції для усіх категорій користувачів, надано супровід запуску реєстру тощо). 8. Обґрунтовано необхідність комплексної перевірки діяльності ПАТ ДАК «Автомобільні дороги України» з

		метою подальшої реорганізації підприємства, розроблено технічного завдання для консультанта та здійснено технічне супроводження тендеру із закупівлі відповідних консультаційних послуг. Проаналізовано результати комплексної перевірки, дана оцінка стратегії розвитку вказаної компанії. Розроблено рекомендації щодо подальшого реформування ПАТ ДАК «Автомобільні дороги України», з метою зміцнення інституційного потенціалу та сприяння реформуванню дорожньої галузі. 9. Надано допомогу в розробці та супроводженні законопроєктів щодо: - впровадження автоматизованої системи обліку оплати проїзду в міському пасажирському транспорті (прийнято, № 1812-VIII від 17.01.2017); - будівництва та експлуатації автомобільних доріг (прийнято, № 2304-VIII від 27.02.2018); - запровадження середньострокового планування розвитку і утримання автомобільних доріг (прийнято, № 283-IX від 12.11.2019, та № 282-IX від 12.11.2019) - участі інженера-консультанта у реалізації будівельних проектів; - впровадження електронних квитків на автомобільному транспорті; - мультимодальних перевезень; - врегулювання діяльності з надання послуг перевезень пасажирів на таксі. 10. Надано допомогу в розробці проєктів наказів Мінінфраструктури щодо: - затвердження змін до Порядку підвищення кваліфікації керівників і спеціалістів, діяльність яких пов’язана з наданням послуг автомобільного транспорту; - затвердження змін до Положення про робочий час і час відпочинку водіїв колісних транспортних засобів 11. Здійснено аналіз поточного стану управління дорожньої галузі, визначені шляхи децентралізації управління дорогами загального користування, надано сприяння в реалізації реформи та

		передачі дорогами загального користування місцевого значення до сфери управління обласних державних адміністрацій. 12. Надано допомогу в розробці та супроводженні проєктів постанов Кабінету Міністрів України щодо: - проведення контролю якості робіт з нового будівництва, реконструкції та ремонту автомобільних доріг загального користування (прийнято, № 846 від 8.11.2017); - затвердження Державної цільової економічної програми розвитку автомобільних доріг на 2018-2022 р. (прийнято, № 382 від 21.03.2018); - затвердження Державної програми підвищення рівня безпеки дорожнього руху в Україні на період до 2020 р. (прийнято, № 435 від 25.04.2018); - затвердження Порядку спрямування коштів державного дорожнього фонду (прийнято, № 1085 від 20.12.2017); - удосконалення Правил надання послуг пасажирського автомобільного транспорту (прийнято, № 812 від 25.10.2017); - надання водіям таксі права рухатись смугою для руху маршрутних транспортних засобів; 13. Надано допомогу в створенні технічних вимог до Порталу відкритих даних в інфраструктурі «Прозора інфраструктура». 14. Розпочато роботу над підготовкою проєкту Обсерваторії безпеки дорожнього руху в Україні. 15. Розроблено пропозиції до Методичних рекомендацій зі складання тендерної документації на закупівлю робіт з проектування, будівництва (нове будівництво, капітальний ремонт та реконструкція) та послуг з поточного ремонту і експлуатаційного утримання автомобільних доріг загального користування, а також до Методики щодо визначення вартості дорожніх робіт. 16. Надано супровід розробки моделі програми для пілотного проєкту концесій на будівництво та

		експлуатацію автомобільних доріг разом з експертами Світового банку: - проаналізовано підходи до фінансування, потенційні джерела доходів та існуючі концесійні моделі; - узгоджено етапи проєкту державно-приватного партнерства з реконструкції та утримання автомобільних доріг загального користування державного значення; взято участь у визначенні критеріїв відбору та аналізу пілотних проєктів з метою їх структурування в рамках програми робіт, а також у визначенні обсягу робіт юридичних консультантів).
3. Реформа морської галузі	Допомога у виконанні зобов'язань України як держави-члена Міжнародної морської організації (щодо обов'язкових правил безпеки та охорони морського середовища). Допомога у створенні Державної служби морського та річкового транспорту України (Морської адміністрації). Сприяння зміні системи управління морською галуззю - корпоратизація ДП «АМПУ». Допомога у розробці та затвердженні галузевих нормативних актів, як то Методики розрахунку розмірів ставок портових зборів та Порядку та умов укладання договорів, на підставі яких здійснюється компенсація інвестицій, внесених суб'єктами господарювання в стратегічні об'єкти портової інфраструктури.	1.Надано підтримку в підготовці до успішного проходження аудиту Міжнародної морської організації в червні 2018 року, а також в роботі над планом коригуючих дій за результатами проходження аудиту. Надано підтримку Мінінфраструктури в реалізації Плану коригуючих дій. 2.Надано допомогу в утворенні та забезпеченні функціонування Державної служби морського та річкового транспорту України (Морської адміністрації, постанова Кабінету Міністрів України від 06 вересня 2017 р. № 1095 "Про утворення Державної служби морського та річкового транспорту України", функціонування якої відбулося з 01.08.2018 р.) 3. Залучено до співробітництва міжнародних бельгійських консультантів навчального центру порту Антверпен - APEC у галузі проектів концесії портів, надання консалтингових послуг, а також з тренінгових програм по різних напрямах портової діяльності. 4.Надано допомогу в розробці документів, передбачених нормами Закону України «Про морські порти України»: - проєкту Методики розрахунку розмірів ставок портових зборів; - проєкту Порядку та умов укладання договорів, на підставі яких здійснюється компенсація інвестицій, внесених суб'єктами господарювання в стратегічні об'єкти портової інфраструктури.

	Покращення процесів та послуг у морському секторі, залучення інвестицій у сектор шляхом реалізації проєктів державно-приватного партнерства. Прийняття законодавчих актів, спрямованих на регулювання морської галузі (забезпечення сталого фінансування галузі, фінансове забезпечення функціонування Морської Адміністрації, розмежування функцій капітанів портів).	5. Надано допомогу в розробці технічного завдання (TOR) для впровадження корпоративного управління АМПУ, а також в розробці проєкту ЗУ «Про корпоратизацію Адміністрації морських портів України», фінальну версію якого було опубліковано на веб-сайті Мінінфраструктури для обговорення за встановленою процедурою, триває опрацювання пропозицій за результатами обговорення, погодження з заінтересованими органами та ЦОВВ. 6. Надано підтримку в реалізації концесійного проєкту в ДП «МТП «Южний», а саме: - проведено переговори та залучено фінансування для розробки пре-ТЕО; - підготовлено технічне завдання (TOR) для консультантів для пре-ТЕО; - створено робочу групу з реалізації даного проєкту в Мінінфраструктури; - затверджено пре-ТЕО робочою групою; - розроблено концептуальну записку; - затверджено концептуальну записку з реалізації проєкту робочою групою; - проведено детальний аналіз концептуальної записки концесійного проєкту в морському порту "Южний" із залученням представників Міністерства економічного розвитку та Міністерства фінансів, з наданням пропозицій для подальшого опрацювання концептуальної записки згідно з новим концесійним законодавством. 7. Надано підтримку в реалізації проєкту оцінки ефективності діяльності ДП «Білгород-Дністровський МТП», а саме: - проведено переговори та залучено фінансування для розробки пре-ТЕО; - підготовлено технічне завдання (TOR) для консультантів для пре-ТЕО; - створено робочу групу з реалізації даного проєкту в Мінінфраструктури; - здійснено аналіз пре-ТЕО з питань оцінки ефективності діяльності порту, розробленого консультантами; - внесення змін до пре-ТЕО з питань оцінки ефективності роботи Білгород-Дністровського порту на основі зауважень, наданих посадовими особами Білгород-Дністровської філії ДП «АМПУ» та ДП «Білгород-

		Дністровський морський торговельний порт»; - здійснено юридичний аналіз та підготовка висновку з питання обліку основних засобів на балансі ДП «Білгород-Дністровський МТП» (розгляд можливості передачі, продажу такого майна з метою закриття боргів підприємства); проаналізовано можливість запровадження процедури санації підприємства. 8. Надано підтримку в реалізації концесійного проєкту в ДП «Бердянський морський торговельний порт», а саме: - проведено переговори та залучено фінансування для розробки пре-ТЕО; - проведено співпрацю з консультантами щодо розроблення технічного завдання (TOR) та першого проміжного звіту щодо пре-ТЕО реалізації можливого проєкту концесії, проведена зустріч та обговорення із заінтересованими сторонами; - наразі триває створення робочої групи з реалізації даного проєкту в Мінінфраструктури. 9. Надано підтримку в реалізації проєкту концесії пасажирського комплексу морському порту Одеса, а саме: - проведено переговори та залучено фінансування для розробки пре-ТЕО; - підготовлено технічне завдання (TOR) для консультантів для пре-ТЕО; - наразі триває створення робочої групи з реалізації даного проєкту в Мінінфраструктури. 10. Надано підтримку Мінінфраструктури в розробці постанови Кабінету Міністрів України по затвердженню Технічного регламенту морського обладнання з метою імплементації відповідної Директиви Європейського Парламенту та Ради Європейського Союзу від 23 липня 2014 року № 2014/90/ЄС про морське обладнання і скасування Директиви Ради Європейського Союзу № 96/98/ЄС (спрямований на підвищення безпеки на морі та запобігання забрудненню) та направлено до заінтересованих ЦОВВ.

		11. Надано допомогу у розробці законодавчих актів, спрямованих на регулювання морської галузі: - щодо забезпечення сталого фінансування галузі - започаткування спецфонду для безперебійної та відповідної роботи Морської адміністрації - розроблено проєкт ЗУ «Про внесення змін до Бюджетного Кодексу України щодо створення Державного морського та річкового транспортного фонду»; - розроблено проєкт ЗУ «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України (щодо розмежування функцій з реалізації державної політики у сфері безпеки мореплавства та посилення адміністративної відповідальності за правопорушення у сфері морського та річкового транспорту)» - щодо розмежування функцій капітанів морських портів та державних інспекторів відповідно до європейської практики, збільшення адміністративних штрафів за правопорушення на морському та річковому транспорті, а також надання Мінінфраструктури функції з регулювання відносин, пов'язаних з врегулюванням ринку послуг з морського буксирування; - розроблено проєкт ЗУ «Про надання адміністративних послуг у сферах морського та річкового транспорту» - щодо узаконення та підвищення прозорості адміністративних послуг у сфері морського та річкового транспорту; - розроблено Правила контролю суден з метою забезпечення безпеки мореплавства та Порядку оформлення приходу суден у морський порт, надання дозволу на вихід суден у море та оформлення виходу суден із морського порту. 12. Розроблено початкову редакцію проєкту ЗУ «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо імплементації актів Європейського Союзу в галузі морського транспорту» (щодо імплементації директив та Регламентів Євросоюзу в сфері морського транспорту, що включені до Угоди про асоціацію між Україною, з однієї сторони, та Європейським

		Союзом, Європейським співтовариством з атомної енергії і їхніми державами-членами, з іншої сторони, якою передбачено імплементація ряду актів ЄС в сфері морського транспорту).
3. Реформа галузі внутрішніх водних шляхів	Допомога у розробці та схваленні законопроекту «Про внутрішні водні шляхи». Покращення процесів та послуг у секторі ВВТ, залучення інвестицій у сектор.	1. Надано допомогу в перегляді існуючого проекту закону «Про внутрішній водний транспорт», надано пропозиції з урахуванням зауважень заінтересованих сторін та кращих світових практик. Переглянуто і доопрацьовано законопроєкт «Про внутрішній водний транспорт» (реєстраційний номер 2475а-д). Оновлений проєкт зареєстрований у Верховній Раді під номером 1182-1-д та розглянуто в ключових комітетах ВРУ. Наразі опрацьовуються зауваження комітетів ВРУ, центральних органів виконавчої влади та інші з метою врахування прийнятних зауважень після проведення першого читання. Законопроєкт 1182-1-д включений до порядку денного поточної сесії ВРУ. 2. Розроблено перелік актів, необхідних для імплементації директив та регламентів ЄС у галузі внутрішнього водного транспорту, а також перелік підзаконних актів, прийняття яких передбачається нормами законопроекту. 3. Проведено місію Берегової Охорони США та підготовлено висновки щодо оцінки плану дій на випадок аварійного розливу нафти на річці Дніпро. 4. Здійснюється координація роботи експертів проєкту «Сприяння транспортного розвитку річки Дніпро» (Dnipro Development Initiative), розроблено та презентовано спільні звіти щодо ефективності функціонування внутрішнього водного транспорту. 5. Здійснюється координація взаємодії з WaterTechHolland, напрацьовано пропозиції щодо розвитку інфраструктури внутрішнього водного транспорту, заплановано спільні заходи. 6.Проведено низку досліджень щодо стану інфраструктури та судноплавних шлюзів зокрема, а також щодо обсягу перевезень, розвитку вантажної бази та потреб для розвитку перевезень внутрішнім водним транспортом.

		7.Надано сприяння Мінінфраструктури у розробці та затвердженні Кабінетом Міністрів України Стратегії імплементації положень директив ЄС та правил у галузі морського та внутрішнього водного транспорту ("дорожня карта"), яка включає План дій щодо виконання положень директив та регламентів ЄС у сфері міжнародного морського та внутрішнього водного транспорту. 8.Надано допомогу в розробці Плану заходів з імплементації Директиви 2017/2397/ЄС Європейського Парламенту та Ради від 12.12.2017 про визнання професійної кваліфікації у сфері внутрішнього судноплавства та скасування Директив 91/672/ЄЕС та 96/50/ЄС. Імплементація положень зазначеної директиви до законодавства України створює умови для видачі кваліфікаційних посвідчень членів екіпажу суден внутрішнього плавання європейського зразка. Отримання відповідного посвідчення надає можливість безперешкодно працювати на судах, які курсують внутрішніми водними шляхами ЄС. 9. Розроблено оновлену редакцію Положення про річкову інформаційну службу на внутрішніх водних шляхах України (з метою імплементації положень Директиви 2005/44/ЄС Європейського Парламенту та Ради від 7 вересня 2005 р. про гармонізовані річкові інформаційні служби на внутрішніх водних шляхах Співтовариства). В оновленому положенні запроваджуються спільні вимоги та технічні умови застосування інформаційних послуг на різних водних шляхах. Таким чином, відбувається уніфікація умов та стандартів надання річкових інформаційних послуг на внутрішніх водних шляхах України та ЄС. Узгодження вимог функціонування української річкової інформаційної системи з вимогами стандартів ЄС напряму передбачено Національною транспортною стратегією України на період до 2030 року та включено до проекту Плану заходів на 2019-2021 роки.

		10.У якості тимчасових заходів та для забезпечення можливості безпечного сполучення внутрішніми водними шляхами та сталого функціонування інфраструктури, функції з гідрографічного та навігаційного забезпечення на внутрішніх водних шляхах виконуються ДУ «Держгідрографія», функції з підтримки габаритів суднового ходу на внутрішніх водних шляхах забезпечуються відокремленим структурним підрозділом державного підприємства «Адміністрація морських портів України» філією «Днопоглиблювальний флот», головний центр річкової інформаційної служби України також включено до складу філії ДП «АМПУ». 11. Розроблено модель фінансування інфраструктури внутрішнього водного транспорту. У законопроекті «Про внутрішній водний транспорт» визначено джерела фінансування витрат на утримання, ремонт та реконструкцію судноплавних гідротехнічних споруд за рахунок власника (власників) гідроелектростанцій; передбачено впровадження провідних практик ЄС щодо звільнення суден від плати за шлюзування; визначено умови звільнення від сплати в морських портах портових зборів для суден, що здійснюють перевезення внутрішніми водними шляхами; визначено джерела компенсації інвестицій, внесених суб’єктами господарювання у стратегічні об’єкти інфраструктури річкових водних шляхів; передбачено звільнення від сплати за піднімання ферм мостів; впровадження автоматичного обліку річкових перевезень. 12. Надано допомогу в розробці законопроєкту «Про внесення змін до Бюджетного Кодексу України щодо створення Державного фонду внутрішніх водних шляхів» (з метою запровадження стабільної системи фінансування інфраструктури внутрішнього водного транспорту). 13. Надано допомогу в розробці законопроєкту «Про внесення змін до Податкового кодексу України щодо особливостей справляння рентної плати

		за спеціальне використання води та оподаткування земель внутрішнього водного транспорту» (з метою вжиття заходів державної підтримки розвитку внутрішнього водного транспорту, зменшення фіскального навантаження на суб'єктів господарювання та залучення додаткових інвестицій в судноплавний бізнес, а також поліпшення інвестиційного клімату в Україні).
5. Реформа авіаційної галузі	Сприяння покращенню авіасполучення між Україною та країнами ЄС. Допомога у розробці та схваленні Авіаційної транспортної стратегії України на період до 2030 року. Допомога в імплементації Угоди про спільний авіаційний простір між Україною та ЄС. Покращення процесів та послуг у авіаційному секторі, залучення інвестицій у сектор.	1.Надано допомогу в розробці проекту фінансової моделі аеропорту - інструменту для здійснення самостійного розрахунку аеропортами розміру аеропортових зборів після лібералізації ринку. 2. Надано допомогу в розробці Наказу Міністерства інфраструктури України Про затвердження Змін до Аеропортових зборів за обслуговування повітряних суден і пасажирів у державному підприємстві «Міжнародний аеропорт «Бориспіль» № 398 від 31.08.2018. 3. Надано допомогу в розробці проєкту нового Порядку установлення аеропортових зборів, метою якого є врегулювання питання щодо порядку встановлення аеропортових зборів за обслуговування повітряних суден і пасажирів в аеропортах України (з метою впровадження Директиви 2009/12/ЄС від 11.03.2009 року). Надано експертну підтримку у внесенні змін до законодавчих актів з метою приведення їх у відповідність до Директиви Європейського парламенту та Ради 2009/12/ЕС щодо аеропортових зборів від 11.03.2009 року. Надано допомогу Мінінфраструктури та Державіаслужбі у включенні до національного законодавства у сфері авіації норм/вимог директив і регламентів ЄС, включених у Додаток 1 проекту Угоди про спільний авіаційний простір між Україною та ЄС. 4. Взято участь (спільно з ДП МА «Бориспіль») у розробці програми стимулювання авіаперевізників, спрямованої на розвиток авіасполучення з регіональними аеропортами країн ЄС, взаємний обмін досвідом.

		5.Надано допомогу в розробці проекту Авіаційної транспортної стратегії України на період до 2030 року: розроблено Звіт про екологічну оцінку до вищевказаного проекту; надано сприяння в повторному погодженні вищевказаного проекту центральними органами виконавчої влади; надано допомогу в аналізі пропозицій зацікавлених сторін. 6.Здійснено пріоритизацію та оцінку сценаріїв розвитку регіональних аеропортів, зібрано та проаналізовано необхідні дані. За результатами аналізу розроблено Програму розвитку регіональних аеропортів. Проведено роботу над залученням фінансування Міжнародної фінансової корпорації. 7. Надано допомогу у підготовці до реалізації проєкту створення мультимодального вантажного комплексу на базі аеропорту «Біла Церква»: проаналізовано поточний стан технічних об’єктів аеропорту; здійснено пошук джерел фінансування для відновлення злітно-посадкової смуги та модернізації освітлювального обладнання; проведено співпрацю з заінтересованими сторонами щодо підготовки запиту на фінансування відновлення злітно-посадкової смуги та модернізації освітлювального обладнання. 8. Надано сприяння у вжитті заходів, необхідних для відкриття пункту пропуску через державний кордон в аеропорту «Біла Церква» та отриманню ним статусу міжнародного аеропорту, зокрема: взято участь у створенні та діяльності відповідної Робочої групи (Робочу групу затверджену наказом Мінінфраструктури від 24.06.2019 №456); організовано міжвідомчі наради з питань розвитку аеропорту та взято участь в цих нарадах; надано допомогу в узгодженні з Мінінфраструктури, Держприкордонслужбою та Митною службою графічної схеми для

		майбутнього міжнародного пункту пропуску. 7. Надано допомогу у підготовці до реалізації концесійного проєкту на базі аеропорту «Біла Церква», а саме: розроблено план дій для реалізації концесійного проекту; проведено круглі столи з представниками аеропорту з метою роз'яснення концесійних процедур та щодо розробки Концептуальної записки; розроблено проект Концептуальної записки відповідного інвестиційного проєкту; проведено зустрічі з потенційними інвесторами з метою підвищення інвестиційної привабливості об'єкту.
6. Реформа управління державними підприємствами та фінансування інфраструктурних проєктів	Допомога в оновленні переліку підприємств, що належать до сфери управління Мінінфраструктури, що потребують корпоратизації та приватизації. Сприяння зміні системи управління державними підприємствами. Участь у проведенні прозорих конкурсів на призначення 10 керівників державних підприємств, що належать до сфери управління Мінінфраструктури. Залучення міжнародної технічної допомоги та інвестицій у транспортний сектор. Підтримка реформування управління циклом інфраструктурного проекту. Сприяння розробці та схваленню Плану дій до Національної транспортної стратегії України до 2030 року.	1.Надано допомогу в розробці політики власності підвідомчих державних підприємств Мінінфраструктури (ПАТ «Укрпошта», ДП «АМПУ», ДП «Міжнародний аеропорт «Бориспіль», ДП «Міжнародний аеропорт імені Данили Галицького», ДП «Украерорух», ДП «МТП «Южний», ДП «МТП «Чорноморськ», ДП «МТП «Маріуполь», ДП «МТП «Одеса»). 2. Надано допомогу у створенні наглядових рад ПАТ «Укрпошта», ДП «Адміністрація морських портів України», ДП «Міжнародний аеропорт Бориспіль», ПАТ «Укрзалізниця» 3. Надано допомогу в проведенні аналізу стану корпоративного управління ДП «АМПУ». 4.Забезпечено оновлення Плану заходів щодо корпоративного управління «Укрпошти» згідно стандартів ОЕСР. 5.Проведено пріоритизацію інфраструктурних проектів та визначено вузькі місця в транспортному секторі. Визначено перелік пріоритетних інфраструктурних проектів. Проведено підготовку відповідних проектів до подальшої реалізації. 6.Залучено грантове фінансування інфраструктурних проектів з фондів Європейського союзу. Підготовлено Фінансову угоду щодо інвестиційного проекту «Транспортний зв'язок в Україні. Фаза 1» до підписання 17 Грудня 2018. Надано допомогу щодо оформлення державних гарантій

	Сприяння розробці та затвердженню Стратегії сталої логістики для України.	підписаної Фінансової угоди інвестиційного проекту «Транспортний зв'язок в Україні. Фаза 1». 7. Залучено грантове фінансування проектів з фонду Global Infrastructure Facility щодо підготовки програм розвитку аеропортів, доріг, залізничних вокзалів шляхом ДПП. Проведено аналіз потенційних проектів, проведено обговорення щодо доцільності реалізації проектів. Проведено переговори та залучено фінансування для розробки попередніх техніко – економічних обґрунтувань. Підготовлено технічні завдання для консультантів. Супроводжено розробку попередніх техніко – економічних обґрунтувань (аналіз, взаємодія з зацікавленими сторонами). 8. Надано допомогу в розробці Національної транспортної стратегії України до 2030 року: надано допомогу у проведенні громадських обговорень; надано допомогу в погодженні проєкту Стратегії з ЦОВВ; здійснено аналіз пропозицій зацікавлених сторін; проведено оновлення у відповідності з пропозиціями зацікавлених сторін; надано сприяння затвердженню Стратегії Кабінетом Міністрів України. 9. Надано допомогу в розробці Проекту розпорядження Кабінету Міністрів України «Про затвердження плану заходів на 2021-2023 роки з реалізації Національної транспортної стратегії України на період до 2030 року»: надано допомогу в опрацюванні інвестиційних проектів та їх включенні до плану заходів; надано допомогу у проведенні громадських обговорень; надано допомогу в погодженні з ЦОВВ; здійснено аналіз пропозицій зацікавлених сторін; проведено оновлення у відповідності з пропозиціями зацікавлених сторін; надано сприяння затвердженню Кабінетом Міністрів України. 10. Взято участь у прийнятті Інвестиційного Плану дій TEN-T (Транс'європейської транспортної

		мережі), метою якого є реалізація проектів з модернізації інфраструктури. 11. Надано сприяння в розробці та впровадженні Національної транспортної моделі України та Порталу інфраструктурних проектів. 12. Надано допомогу в розробці Стратегії сталої логістики України на період до 2030 року (Логістична стратегія). Наразі норми проекту Логістичної стратегії включені до Плану дій до Національної транспортної стратегії України на період до 2030 року. 13. Надано сприяння в розробці і затвердженні Стратегії реформування управління життєвим циклом інфраструктурного проекту в Україні на 2019-2023 роки та Плану дій з її реалізації.
7. Реформа державного управління	Допомога в оптимізації організаційної структури Міністерства відповідно до стратегічних документів. Допомога в здійсненні оцінки існуючих практик управління персоналом відповідно до законодавства. Сприяння спрощенню та підвищенню ефективності внутрішніх комунікацій, процесів затвердження та прийняття рішень. Допомога в розробці Стратегії управління персоналом для Міністерства. Підтримка підвищення ефективності роботи персоналу.	1. Надано підтримку у впровадженні структурних змін Мінінфраструктури та утворенні директоратів відповідно до Стратегії реформування державного управління до 2021 року: надано допомогу в проведенні аналізу завдань та функцій Мінінфраструктури, структури апарату та кадрового складу; розроблено опитувальник для персоналу з метою виявлення прогалин та недоліків у робочому процесі; надано підтримку в проведенні функціонального аналізу положень структурних підрозділів Міністерства; надано підтримку в розмежуванні функції з формування та реалізації політики, ідентифікації невластивих функцій структурних підрозділів та розроблено рекомендації шодо їх передачі іншим підрозділам Міністерства та його підвідомчим організаціям у відповідності до положень вищевказаної стратегії; проаналізовано проекти положень про нові директорати на відповідність положенням вищевказаної стратегії та Закону України «Про державну службу», за результатами аналізу надано зауваження, коментарі та рекомендації; надано сприяння процесу внутрішнього погодження положень про нові директорати.

		2. Надано підтримку процесу набору фахівців з питань реформ відповідно до Концепції запровадження посад фахівців з питань реформ від 11 листопада 2016 року: проаналізовано посадові інструкції персоналу Міністерства; надано допомогу в розробці кваліфікаційних вимог до фахівців з питань реформ; надано підтримку у введенні системи ключових показників ефективності персоналу. 3. Здійснено просування нових вакансій шляхом регулярного інформування щодо кар'єрних можливостей в Мінфінфраструктури в ході публічних заходів та через офіційну сторінки у соцмережах. 4. Надано підтримку в організації заходів за участі навчальних закладів для популяризації державної служби (з акцентом на інфраструктурну галузь), зокрема – Дня кар'єри та діалогу. Розроблено програму заходу, залучено спікерів для виступу. 4. В якості співорганізатора взято участь у І Міжнародній конференції публічного адміністрування (з акцентом на інфраструктуру): надано допомогу в розробці програми конференції; залучено спікерів, налагоджено комунікацію з учасниками; здійснено інформування та просування події у соцмережах. 5. Надано підтримку у встановленні співпраці з навчальними закладами для збільшення кадрового потенціалу Міністерства (підписано меморандум з DTEK Academy, підготовлено до підписання меморандум про співпрацю з Українським католицьким університетом). 6. Надано підтримку в організації та проведенні тренінгів для працівників Міністерства та підпорядкованих ДП за участю локальних та міжнародних фахівців для удосконалення особистих та професійних навичок в рамках навчального плану Міністерства. Постійно підтримується комунікація з провайдерами навчання.

		7. Надано підтримку відбору персоналу підпорядкованих Мінінфраструктури державних підприємств, удосконаленні HR-процесів, введенні системи ключових показників ефективності персоналу. Надано підтримку ДП «Адміністрація морських портів України»: проведено консультаційну роботу з представниками відділу кадрів щодо налагодження HR-процесів, створення корпоративного університету. 8. Розроблено Методичні рекомендації для новоприбулих державних службовців з метою адаптації нового персоналу та фахівців з питань реформ: проведено співпрацю зі структурними підрозділами Міністерства щодо здійснення пошуку та збору необхідної інформації; проаналізовано та структуровано отриману інформацію, законодавчі акти, внутрішню документацію; на основі отриманих даних сформовано Методичні рекомендації у форматі текстового файлу та інтерактивної презентації. 9. Надано інформаційну підтримку в просуванні реформи державного управління та галузевих реформ шляхом регулярних публікацій в соціальних мережах.
8. Реформа електронного урядування	Сприяння впровадженню проектів електронного урядування та відкритих даних. Допомога у розробці та запуску електронного кабінету перевізника. Підтримка запровадження електронного квитка в Україні.	1.Надано допомогу в створенні та координації робочої групи з впровадження електронного квитка в Україні, розробці підзаконних актів. Проведено переговори та залучено фінансування для розробки рекомендаційного стандарту для систем електронного квитка. Супроводжено розробку рекомендаційного стандарту. Проведено презентацію з практичного використання відкритих даних систем електронного квитка. Сприяння процесу затвердження вторинного законодавства щодо безготівкової оплати проїзду в громадському транспорті. 2.Надано допомогу в розробці електронного кабінету перевізника. Проведено аналіз поточного стану адміністративних послуг Укртранбезпеки, розроблено концепцію та проведено обговорення щодо доцільності переведення сервісів в

		електронну форму, проведено переговори та залучено фінансування на розробку інформаційної системи. Супроводженно розробку та впровадження системи в промислову експлуатацію. 3.Надано допомогу в створенні розділу “Відкритий бюджет” на офіційному сайті Міністерства. Проведено переговори з розробником модуля Paywatch. Супроводжено доопрацювання модуля для автоматичної публікації всіх бюджетних витрат Мінінфраструктури та розпорядників бюджетних коштів із сфери управління та розробку окремого розділу «Відкритий бюджет» на сайті Міністерства. 4.Допомога в розробці технічних вимог для реєстру інфраструктурних проектів та реєстру сертифікатів колісних транспортних засобів. 5.Допомога в розробці єдиного онлайн порталу для надання електронних послуг на транспорті громадянам та представникам бізнесу – «e-transport.gov.ua» 6.Сприяння у розробці інтерактивної мапи автобусних маршрутів України. Проведено аналіз поточного стану з автобусними маршрутами. Проведено переговори та залучено фінансування. Переведено в цифровий формат інформацію з понад 4000 автобусних маршрутів. 7.Сприяння розвитку електромобільної сфери та створенню законодавчого регулювання: - Допомога в розробці Закону України про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо створення доступу до інфраструктури зарядних станцій для електромобілів; - Допомога в розробці Постанови Кабінету Міністрів України №1399 "Про встановлення ліміту легкових автомобілів, що обслуговують органи виконавчої влади", що дозволяє державним органам влади купувати електромобілі; - Розробка Аналітичного звіту щодо розвитку електрозарядної інфраструктури.

Зобов’язання донора (виконавця) проекту (програми), визначені в документі про узгодження цілей, завдань, діяльності за проектом	Оцінка виконання зобов’язань на кінець звітного періоду
Зобов’язання донора: Вчасно і в повному обсязі надати необхідне фінансування	Фінансування було надане донором вчасно і в повному обсязі
Зобов’язання виконавця: В повному обсязі та з дотриманням встановлених термінів надати експертну та консультативну допомогу бенефіціару у впровадженні реформ інфраструктурної галузі	Діяльність проекту здійснювалася відповідно до планів дій, взаємно погоджених до виконання усіма сторонами проекту. В рамках узгодженого плану виконавець вчасно і в повному обсязі надавав експертну та консультативну допомогу згідно з запитами бенефіціара та його пріоритетними напрямками роботи.

4. Результати проведення оцінки впливу реалізації проекту (програми) на соціальний та економічний розвиток держави, відповідної галузі та регіону (економічна та соціальна ефективність реалізації проекту (програми)		
Цілі соціального та економічного розвитку держави, відповідної галузі та регіону, на досягнення яких спрямовано проект (програму)	Економічна ефективність реалізації проекту (програми)	Соціальна ефективність реалізації проекту (програми)
- Створення ефективного транспортного комплексу України; - задоволення потреб населення у безпечних і доступних перевезеннях; - інтеграція української національної транспортної мережі в Транс’європейську транспортну мережу; - спрощення умов ведення бізнесу; - реформування галузей (авіаційна, залізнична, дорожня, морська та внутрішні водні шляхи), державного управління, системи	- Зростання обсягів залучення прямих іноземних інвестицій; - залучення України до реалізації регіональних транспортних проектів; - оновлення завдяки локалізації кращих світових технологій на вітчизняних машинобудівних підприємствах транспортної галузі рухомого складу залізниць, транспорту для перевезення пасажирів, морського та річкового флоту;	- Надання населенню високоякісних, безпечних та доступних транспортних послуг незалежно від місця проживання; - підвищення комфортності та швидкості проїзду пасажирським транспортом; - забезпечення високої мобільності трудових ресурсів, збільшення дальності та скорочення часу поїздки пасажирів у мегаполісах. - підвищення доступності авіаперевезень шляхом зростання ролі дешевих авіаперевезень; - забезпечення належного рівня безпеки під час перевезення небезпечних вантажів; - врегулювання механізму пільгових перевезень, упорядкування організації та фінансування соціальних зобов’язань, суспільно важливих пасажирських перевезень всіма видами транспорту;

управління державними підприємствами інфраструктурної галузі.	- використання у транспортно-дорожньому комплексі інноваційних технологій, пожвавлення ділової активності та будівництва; - впровадження гнучкої системи формування конкурентної тарифно-цінової політики, що сприятиме залученню транзитних вантажів та здешевленню експорту-імпорту товарів; - зменшення витрат на ремонт дорожнього покриття внаслідок часткової переорієнтації вантажних перевезень на залізничний та внутрішній водний транспорт.	- забезпечення збереження та розвиток професійного кадрового потенціалу; - виконання спільних програм закладів освіти, органів державного управління та бізнес-структур з розвитку діяльності транспортної галузі.

5. Пропозиції щодо забезпечення довгострокового використання результатів проекту	
Доступність результатів	Ключові напрацювання проєкту розміщені на вебсайті Міністерства інфраструктури й на сторінці проєкту в мережі фейсбук https://www.facebook.com/RSTMoI/ . Напрацювання проєкту передані Міністерству інфраструктури.
Поширення результатів	Усі матеріали, розроблені в межах проєкту, передаються у відповідні структурні підрозділи Міністерства. Найбільш талановиті кадри залучаються до державної служби, стають фахівцями з питань реформ у директоратах Міністерства, чим забезпечується поширення експертної роботи та обмін досвідом
Розвиток інституційної спроможності реципієнтів	-
Довгострокове зменшення витрат (за наявності)	-
Інші пропозиції	Відсутні.

Керівник реципієнта _____ Ю.А. Шкіль
(підпис) (ініціали та прізвище)

{Порядок доповнено додатком 6 згідно з Постановою КМ № 623 від 04.07.2012; в редакції Постанови КМ № 745 від 14.08.2019}

Додаток 6
до Порядку
(у редакції постанови Кабінету Міністрів України
від 14 серпня 2019 р. № 745)

ПІДСУМКОВИЙ ЗВІТ
про досягнуті результати реалізації
проекту (програми) «Інституційна підтримка в рамках архітектури підтримки реформ в Україні – Команди підтримки реформ»

1. Вихідні дані проекту (програми)	
Донор	Європейський банк реконструкції та розвитку
Виконавець	Громадська спілка «Фонд підтримки реформ в Україні»
Реципієнт	Громадська спілка «Фонд підтримки реформ в Україні»
Бенефіціар	Державне агентство автомобільних доріг України
Номер реєстраційної картки проекту	3671-02
Запланована і фактична дата початку реалізації проекту (програми) та завершення	01.08.2018-01.03.2020
Кошторисна вартість	5 107 500,00 євро
Інформація про наглядові ради та експертні групи, утворені для супроводження діяльності за проектом (програмою) у разі, коли таке супроводження передбачається проектом (програмою)	Наглядові/експертні ради не передбачено
2. Інформація про досягнення очікуваних результатів	
Узагальнені результати впровадження проекту (програми)	Забезпечено надання експертної та консультативної підтримки в роботі Державного агентства автомобільних доріг України, зміцнення інституційного потенціалу та реалізація реформ у сфері дорожнього господарства
Загальна сума витрачених коштів міжнародної технічної допомоги під час реалізації проекту (програми) на кінець звітного періоду (за наявності), у тому числі за категоріями:	117 789,39 євро
послуги з організації тренінгів, навчання, опитування, інформаційні кампанії	-
консультаційні послуги	112 555,00 євро
Обладнання	4225,95 євро
будівельні, ремонтні роботи, технічний нагляд	
адміністративні витрати виконавця, відрядження і проживання	1008,44 євро
Проблемні питання	Відсутні
3. Порівняння запланованих результатів проекту (програми) з досягнутими	

Кількісні та/або якісні критерії результативності проекту (програми) на кінець звітного періоду	Заплановані результати на кінець звітного періоду	Фактичні результати на кінець звітного періоду
Проведення реформ у сфері державного управління автодорожнім господарством за наступними напрямками: - реформа державного дорожнього фонду; - реформа у сфері безпеки дорожнього руху; - реформа у сфері експлуатаційного утримання автомобільних доріг; - реформа у сфері децентралізації управління автомобільними дорогами; - антикорупційна реформа; - реформа закупівель у сфері дорожнього господарства; - реформа державного управління галуззю.	Надання підтримки Державному агентству автомобільних доріг України у: • збільшенні обсягу фінансування Державного дорожнього фонду й підвищенні ефективності використання коштів на розвиток автодорожньої галузі; • запровадженні середньострокового бюджетного планування у дорожній галузі; • впровадженні європейських стандартів у сфері безпеки дорожнього руху; • підвищенні ефективності системи габаритно-вагового контролю; • гармонізації національного законодавства у сфері управління інфраструктурними проектами; • реформуванні процедур закупівель у дорожній галузі; • підвищенні ефективності державного управління в автодорожній сфері.	- Надано підтримку Державному агентству автомобільних доріг України: • в розробці законодавчої бази для фактичного проведення реформ, а саме прийнято ряд Законів України та постанов Кабінету Міністрів України для збільшення обсягу фінансування Державного дорожнього фонду й підвищення ефективності використання коштів на розвиток автодорожньої галузі; • в підготовці й розробці стратегії розвитку мережі швидкісних доріг; • у запровадженні середньострокового бюджетного планування в дорожній галузі; • у підвищенні ефективності системи габаритно-вагового контролю. - Підготовлено законопроекти щодо запровадження плати за проїзд автомобільними дорогами з транспортних засобів максимальною вагою понад 12 т.; - Розроблено пропозиції щодо впровадження європейських стандартів у сфері безпеки дорожнього руху. - Забезпечено підготовку проектів нормативно-правових актів щодо подальшої децентралізації

		автодорожньої галузі (передача територіальних доріг на місцевий рівень). - Сформовано пропозиції для гармонізації національного законодавства у сфері управління інфраструктурними проектами й підвищення ефективності державного управління в автодорожній сфері.
Зобов'язання донора (виконавця) проекту (програми), визначені в документі про узгодження цілей, завдань, діяльності за проектом	Оцінка виконання зобов'язань на кінець звітного періоду	
Зобов'язання донора:	Зобов'язання донора виконані у повному обсязі	
Зобов'язання виконавця:	Зобов'язання виконавця виконані у повному обсязі	
4. Результати проведення оцінки впливу реалізації проекту (програми) на соціальний та економічний розвиток держави, відповідної галузі та регіону (економічна та соціальна ефективність реалізації проекту (програми)		
Цілі соціального та економічного розвитку держави, відповідної галузі та регіону, на досягнення яких спрямовано проект (програму)	Економічна ефективність реалізації проекту (програми)	Соціальна ефективність реалізації проекту (програми)
- Забезпечення експертної й консультативної підтримки в роботі Державного агентства автомобільних доріг України, зміцнення інституційного потенціалу та реалізації реформ у сфері дорожнього господарства	У звітному періоду надано підтримку Державному агентству автомобільних доріг України в забезпеченні істотного зростання обсягів Державного дорожнього фонду	У звітному періоду надано підтримку Державному агентству автомобільних доріг України в реалізації державної політики в сфері безпеки дорожнього руху та прозорості діяльності державних інституцій в автодорожній галузі.
5. Пропозиції щодо забезпечення довгострокового використання результатів проекту (програми)		
Доступність результатів	Надані результати є загальнодоступними та загальнопоширеними, оскільки в більшості випадків виражаються прийнятті нормативно-правових актів й публічно обговорюються з зацікавленими сторонами.	
Поширення результатів	Надані результати є загальнодоступними та загальнопоширеними, оскільки в більшості випадків	

	виражаються прийнятті нормативно-правових актів та публічно обговорюються з зацікавленими сторонами.
Розвиток інституційної спроможності реципієнтів	Пропозиції відсутні
Довгострокове зменшення витрат (за наявності)	Пропозиції відсутні
Інші пропозиції	Відсутні

Керівник реципієнта _____ Ю.А. Шкіль
(підпис) (ініціали та прізвище)

{Порядок доповнено додатком 6 згідно з Постановою КМ № 623 від 04.07.2012; в редакції Постанови КМ № 745 від 14.08.2019}

Додаток 6
до Порядку
(у редакції постанови Кабінету Міністрів України
від 14 серпня 2019 р. № 745)

ПІДСУМКОВИЙ ЗВІТ
про досягнуті результати реалізації
проєкту (програми) «Інституційна підтримка в рамках архітектури підтримки реформ в Україні – Команди підтримки реформ»

1. Вихідні дані проекту (програми)	
Донор	Європейський банк реконструкції та розвитку
Виконавець	Громадська спілка «Фонд підтримки реформ в Україні»
Реципієнт	Громадська спілка «Фонд підтримки реформ в Україні»
Бенефіціар	Державна податкова служба України
Номер реєстраційної картки проекту	3671-02
Запланована і фактична дата початку реалізації проекту (програми) та завершення	13.11.2019 -01.03.2020
Кошторисна вартість	5 107 500,00 євро
Інформація про наглядові ради та експертні групи, утворені для супроводження діяльності за проектом (програмою) у разі, коли таке супроводження передбачається проектом (програмою)	Наглядові/експертні ради не передбачено
2. Інформація про досягнення очікуваних результатів	
Узагальнені результати впровадження проекту (програми)	Результатами проекту є здійснені заходи для виконання стратегічних цілей ДПС, визначених у грудні 2019 року (створення єдиної юридичної особи; впровадження ефективної системи адміністрування податків, зборів, платежів; формування іміджу ДПС як сервісної служби європейського зразка, якій довіряє суспільство; протидія ухиленню від оподаткування шляхом запровадження міжнародних стандартів й удосконалення аналітичних інструментів; формування кваліфікованої, професійної та мотивованої команди служби). ДПС отримала кваліфіковану підтримку у таких сферах: - реформа управління публічними фінансами (аналіз нормативно-правових актів, розроблення методик, проектів рішень, аналіз якості комунікацій з платниками

	податків при здійсненні певних процедур,); - комунікації (розробка шаблонів комунікацій та проведення кампаній щодо актуальних сфер ДПС, впровадження нових для ДПС комунікаційних інструментів) - впровадження сучасних інструментів управління людськими ресурсами в ДПС (заходи для імплементації менторства, системи адаптації, аналіз HR процесів служби та розробка рекомендацій для їх покращення) - трансформація ДПС в єдину юридичну особу (аналіз основних функцій територіальних відділів служби)
Загальна сума витрачених коштів міжнародної технічної допомоги під час реалізації проекту (програми) на кінець звітного періоду (за наявності), у тому числі за категоріями:	25 196,00 євро
послуги з організації тренінгів, навчання, опитування, інформаційні кампанії	-
консультаційні послуги	20680,00 євро
Обладнання	3694,52 євро
будівельні, ремонтні роботи, технічний нагляд	
адміністративні витрати виконавця, відрядження і проживання	821,48 євро
Проблемні питаня	Відсутні

3. Порівняння запланованих результатів проекту (програми) з досягнутими

Кількісні та/або якісні критерії результативності проекту (програми) на кінець звітного періоду	Заплановані результати на кінець звітного періоду	Фактичні результати на кінець звітного періоду
1. Розроблені проекти рішень/внутрішніх документів щодо здійснення стратегічних цілей ДПС 2. Створені нові канали комунікації	**У сфері податкової реформи:** 1. Здійснені заходи у сфері протидії розмиванню бази оподаткування та виведенню прибутку з-під оподаткування (MLI).	**У сфері податкової реформи:** 1. Проаналізовані ключові зміни до Податкового кодексу України у зв’язку з ухваленням законів 1209-1 та 1210, які, зокрема, спрямовані на впровадження заходів протидії розмиванню бази оподаткування та виведенню

3. Проведений супровід законодавчих змін 4. Розроблені методики для здійснення стратегічних цілей ДПС 5. Підвищення якості бізнес-процесів Служби (адміністративне оскарження) 6. Підвищення якості комунікації ДПС з платниками податків (через нові комунікаційні інструменти та проведення зрозумілих своєчасних комунікацій) 7. Комунікація ДПС стратегічно здійснюється на основі об'єктивних даних 8. Створені передумови для здійснення стратегічних пріоритетів ДПС (зокрема в контексті об'єднання ДПС в єдину юридичну особу) 9. Імплементовані проекти, метою яких є виконання стратегічних цілей ДПС (система адаптації, дуальна освіта) 10. Розроблені плани ДПС для забезпечення цілей інституції (наприклад) 11. ДПС здійснює супровід (в частині компетенції Служби) верхньорівневих урядових проектів ("ДІЯ") 12. Створені нові/покращені старі	2. Проведений супровід законодавчих змін у сфері BEPS 3. Підвищення якості роботи ДПС в судах 4. Забезпечення нормативного супроводу податкових сервісів в рамках державних проектів ("ДІЯ") 5. Стандартизація процесів апеляцій для посилення якості роботи ДПС з апеляціями 6. Нормативний супровід необхідних законодавчих змін 7. Часткова стандартизація взаємодії ДПС з платниками податків в частині надання сервісів 8. Підвищення якості адміністративного оскарження **У сфері комунікацій:** 9. ДПС зрозуміло та вчасно комунікує з платниками податків 10. Експертна комунікаційна допомога стейкголдерам 11. Запровадження нових для ДПС інструментів комунікації з актуальних тем 12. ДПС отримала комплексну комунікаційну підтримку 13. Впровадження інструментів аналізу даних при здійсненні комунікації 14. ДПС проводить медіамоніторинг як передумова реалізації стратегічних комунікацій **Об'єднання ДПС в єдину юридичну особу:** 15. Створення передумов передумов для об'єднання ДПС в єдину юридичну особу (в частині функцій	прибутку з-під оподаткування в Україні (BEPS). 2. Проведені консультації з представниками Департаменту аудиту та Департаменту методології ДПС України про особливості застосування тесту основної мети в Україні. 3. Проведений експертний аналіз переліку поточних судових справ, у яких ДПС оскаржувала статус бенефіціарного власника нерезидента. 4. Проведений аналіз ризиків, пов'язаних із затвердженням проекту Постанови Уряду про інтеграцію Реєстраційного номеру облікової картки платника податків в електронну платформу "ДІЯ". 5. Підготовлений Проект методології для ДПС щодо застосування доктрини бенефіціарного власника та правила основної мети. 6. Надані пропозиції пропозиції ДПС України щодо аргументації своєї позиції у "пілотній справі", де застосовуватиметься правило основної мети. 7. Проведений експертний аналіз основних податкових питань з якими платники податків звертаються до Державної податкової служби за роз'ясненнями. 8. Підготовлена Методологію взаємодії департаментів ДПС щодо підготовки інформаційних листів. 9. Підготований інформаційний лист-роз'яснення для платників податків щодо правильного застосування норм податкового законодавства в частині сплати податку за землю та орендної плати. 10. Підготовлені пропозиції змін до Проєкту Закону України «Про внесення змін до Податкового кодексу України

інструменти надання послуг платникам податків	структурних одиниць Служби) 16. Підвищення якості комунікації ДПС через соціальні мережі 17. Розроблені регламенти діяльності територіальних органів Державної податкової служби України. 18. Розробленні інструменти оцінки діяльності територіальних органів 19. Розроблені інструменти здійснення внутрішнього контролю **Управління людськими ресурсами:** 20. Розроблені внутрішньо-нормативні умови для уможливлення застосування дисциплінарного стягнення 21. Реалізовані проекти у сфері залучення нових кваліфікованих кадрів (дуальна освіта) 22. Розроблені плани та заходи щодо запобігання вчиненню посадовими особами ДПС порушень законодавства та забезпечення дотримання вимог доброчесності, правил етичної поведінки під час виконання службових обов'язків 23. Розроблені програми адаптації нових співробітників ДПС 24. Проаналізовані HR процеси 25. Вдосконалення процедури проведення конкурсу 26. Розроблені інструменти оцінки діяльності центрального апарату Державної податкової служби України.	щодо детінізації розрахунків у сфері торгівлі і послуг». 11. Підготований поетапний план дій юридичної реєстрації прав інтелектуальної власності на програмне забезпечення «РРО», розроблений Державною податковою службою. Підготовлено документи на реєстрацію прав інтелектуальної власності на програмне забезпечення «РРО». 12. Надано експертну підтримку в аналізі окремих податкових консультацій з ряду податкових питань. 13. Підготовлений Проєкт заяви про видачу довідки про підтвердження статусу податкового резидента України. 14. Підготовлений Проєкт довідки про підтвердження статусу податкового резидента України. 15. Підготовлені пропозиції щодо вдосконалення структури індивідуальних податкових консультацій. 16. Підготовлена Методологію підготовки індивідуальних податкових консультацій за запитами платників податків. 17. Підготовлений проєкт заяви платників податків за індивідуальною податковою консультацією. 18. Надано експертну підтримку у комунікації з Радою бізнес омбудсмана щодо етапу впровадження податкової реформи. 19. Надано пропозиції щодо внесення змін до податкової частини (питання адміністративного оскарження) щорічного звіту Ради бізнес-омбудсмана. 20. Складений проект плану роботи Державної податкової служби України на 2020 рік з визначенням пріоритетів та завдань, основне досягнення –

	Реформа Відкритого уряду: 27. Впровадження прозорих усвідомлених підходів реформування “чутливих” галузей 28. Розроблені плани дій у сфері забезпечення прозорості обраних галузей (детінізація підакцизних товарів, боротьба з конвертаційними центрами, детінізація виплати заробітної плати)	зменшення податкових перевірок та фіскального тиску, перехід на ризико-орієнтовану систему . 21. Узагальнені правові позиції при адміністративному оскарженні ухвалених рішень органами Державної податкової служби України. **У сфері об’єднання ДПС в єдину юридичну особу:** 22. Складений проект визначення функцій центральних департаментів та територіальних органів Державної податкової служби України на 2020 рік з метою виконання поставлених завдань. 23. Розроблений проект визначення змісту функцій та процедур Державної податкової служби України на 2020 рік. **У сфері управління людськими ресурсами:** 24. Розроблене положення про дисциплінарну комісію при Державній податковій службі. 25. Розроблений порядок дисциплінарного провадження при Державній податковій службі. 26. Впровадження програми наставництва «Дуальна освіта: нова форма навчання персоналу для органів ДПС» (що підтримується GIZ). 27. Проведений аналіз фокус-груп для вдосконалення програми “наставництва”. 28. Надані рекомендації щодо впровадження та розвитку програми наставництва та Дуальної освіти в ДПС. 29. Проведений круглий стіл “Проблеми імплементації дуальної освіти в процесі

		підготовки державних службовців в Україні”. 30. Підготовлений План першочергових заходів на 2020 рік щодо запобігання вчиненню посадовими особами ДПС порушень законодавства та забезпечення дотримання вимог доброчесності, правил етичної поведінки під час виконання службових обов’язків. 31. Створені умови для проведення рівня професійної компетентності посадових осіб ДПС з питань доброчесності, етичних стандартів підготовка питань для опитування) 32. Започатковано роботу над програмою адаптації новоприйнятих працівників ДПС (створена робоча група, проведені координаційні зустрічі, розроблений план дій, проведені фокус групи) 33. Розроблений план для створення посібника для новоприйнятих працівників (HandBook) в рамках програми адаптації новоприйнятих працівників ДПС. 34. Проведений аналіз основні процеси управління персоналом (HRM) в ДПС 35. Підготовлена навчальна програма для працівників кадрових служб щодо процесу рекрутингу в органах державної служби (включаючи кадровий персонал ДПС), яка відбулася на базі Київської школи економіки (KSE) та Клубу HR GOV Кабінету Міністрів України. **У сфері комунікацій:** 36. Надана комунікаційна підтримка " Tax insights " спільно з Mazars Ukraine щодо

		існуючих підходів та очікуваних змін, що стосуються концепції бенефіціарного власника та правила основної мети відповідно до проекту Закону № 1210. 37. Підготований дайджест щодо податку на землю, «РРО» , а також питання MLI, які були опубліковані на сторінках соціальних мереж ДПС. 38. Надана інформаційна підтримка впровадження в ДПС впровадження реформ. 39. Здійснено пошук, інтеграцію та аналіз даних та інформації для ДПС. 40. Надані пропозиції пропозиції щодо політики відкритого уряду ДПС . 41. Підготовлені серії шаблонів слайдів для презентацій, інфографік для ДПС. 42. Здійснюється моніторинг медіа на постійній основі. 43. Підготовлені шаблони інформаційних меседжів для ДПС. 44. Сформовані та реалізовані комунікаційні кампанії для ключових заходів ДПС. 45. Створено дизайн соціальних мереж та налаштувала ведення Facebook та Telegram. 46. Розроблена низка комунікаційних матеріалів, включно з створенням візуального контенту для ДПС. 47. Створено тимчасовий логотип (Brandbook) для ДПС. 48. Підготовлений дайджест щодо застосування положень Багатосторонньої конвенції про виконання заходів, які стосуються угод про оподаткування, з метою протидії розмиванню бази оподаткування та виведенню прибутку з-під оподаткування (MLI).

		У сфері реформи відкритого уряду: 49. Проведена оцінка діяльності і написана концепції реформування ДП «Укрспирт» та спиртової галузі загалом. 50. Розроблено план детінізації ринку підакцизних товарів. 51. Розроблений план реформування податкової міліції. 52. Розроблений план боротьби з конвертаційними центрами. 53. Розроблений план детінізації виплат заробітної плати.
Зобов'язання донора (виконавця) проекту (програми), визначені в документі про узгодження цілей, завдань, діяльності за проектом	Оцінка виконання зобов'язань на кінець звітного періоду	
Зобов'язання донора:	Виконані в повному обсязі.	
Зобов'язання виконавця:	Виконані в повному обсязі.	

4. Результати проведення оцінки впливу реалізації проекту (програми) на соціальний та економічний розвиток держави, відповідної галузі та регіону (економічна та соціальна ефективність реалізації проекту (програми)		
Цілі соціального та економічного розвитку держави, відповідної галузі та регіону, на досягнення яких спрямовано проект (програму)	Економічна ефективність реалізації проекту (програми)	Соціальна ефективність реалізації проекту (програми)
- Формування іміджу ДПС як сервісної служби європейського зразку, якій довіряє суспільство; - Протидія ухиленню від оподаткування шляхом запровадження міжнародних стандартів і вдосконалення аналітичних інструментів; - Формування кваліфікованої,	- Формування іміджу ДПС як сервісної служби європейського зразка, якій довіряє суспільство; - Протидія ухиленню від оподаткування шляхом запровадження міжнародних стандартів та вдосконалення аналітичних інструментів; - Формування кваліфікованої, професійної та мотивованої команди; - Спрощення процедур у сфері адміністративного оскарження; - Протидія розмиванню податкової бази та виведенню прибутків з-під оподаткування.	- Формування іміджу ДПС як сервісної служби європейського зразка, якій довіряє суспільство; - Протидія ухиленню від оподаткування шляхом запровадження міжнародних стандартів та вдосконалення аналітичних інструментів;

- професійної та мотивованої команди; - Спрощення процедур у сфері адміністративного оскарження; - Протидія розмиванню податкової бази та виведенню прибутків з-під оподаткування.		- Формування кваліфікованої, професійної та мотивованої команди; - Спрощення процедур у сфері адміністративного оскарження.

5. Пропозиції щодо забезпечення довгострокового використання результатів проекту (програми)	
Доступність результатів	Запущена комунікаційна кампанія у соціальних мережах. ДПС регулярно інформує стейкголдерів та громадськість про реформи у сфері адміністрування податків та інші проміжні результати проекту.
Поширення результатів	ДПС інформує населення через канали у соціальний мережах, а також за допомогою сайту ДПС.
Розвиток інституційної спроможності реципієнтів	-
Довгострокове зменшення витрат (за наявності)	-
Інші пропозиції	Відсутні

Керівник реципієнта _____ Ю.А. Шкіль

(підпис) (ініціали та прізвище)

{Порядок доповнено додатком 6 згідно з Постановою КМ № 623 від 04.07.2012; в редакції Постанови КМ № 745 від 14.08.2019}

Додаток 6
до Порядку
(у редакції постанови Кабінету Міністрів України
від 14 серпня 2019 р. № 745)

ПІДСУМКОВИЙ ЗВІТ
про досягнуті результати реалізації
проєкту (програми) «Інституційна підтримка в рамках архітектури підтримки реформ в Україні – Команди підтримки реформ»

1. Вихідні дані проекту (програми)	
Донор	Європейський банк реконструкції та розвитку
Виконавець	Громадська спілка «Фонд підтримки реформ в Україні»
Реципієнт	Громадська спілка «Фонд підтримки реформ в Україні»
Бенефіціар	Міністерство освіти і науки України
Номер реєстраційної картки проекту	3671-02
Запланована і фактична дата початку реалізації проекту (програми) та завершення	03.06.2019-01.03.2020
Кошторисна вартість	5 107 500,00 євро
Інформація про наглядові ради та експертні групи, утворені для супроводження діяльності за проектом (програмою) у разі, коли таке супроводження передбачається проектом (програмою)	Наглядові/експертні ради не передбачено
2. Інформація про досягнення очікуваних результатів	
Узагальнені результати впровадження проекту (програми)	Надано сприяння імплементації ключових реформ при МОН і формуванню нового покоління орієнтованих на реформи громадян України, які будуть мотивовані працювати на державній службі й підтримувати процеси змін та модернізації української влади на всіх рівнях.
Загальна сума витрачених коштів міжнародної технічної допомоги під час реалізації проекту (програми) на кінець звітного періоду (за наявності), у тому числі за категоріями:	90 338,40
послуги з організації тренінгів, навчання, опитування, інформаційні кампанії	-
консультаційні послуги	81338,59
Обладнання	7320,63
будівельні, ремонтні роботи, технічний нагляд	-
адміністративні витрати виконавця, відрядження і проживання	1679,18
Проблемні питання	Відсутні
3. Порівняння запланованих результатів проекту (програми) з досягнутими	

Кількісні та/або якісні критерії результативності проекту (програми) на кінець звітного періоду	Заплановані результати на кінець звітного періоду	Фактичні результати на кінець звітного періоду
1. Реформа «Нова українська школа»: • % вчасно виконаних завдань • Своєчасна подача регулярних звітів про виконання • Кількість розроблених навчальних матеріалів для початкової школи • Розроблений Державний стандарт базової середньої освіти • Кількість розроблених програм для навчання педагогів та керівників шкіл • Кількість модельних навчальних програм для базової школи • Кількість аналітичних матеріалів щодо забезпечення нового освітнього середовища • Вчасно проведене дослідження ефективності впровадження реформи НУШ • Кількість розроблених нормативно-правових актів з питань реформи професійної освіти • Забезпечено ефективну координацію донорської співпраці з МОН з питань реформи освіти • Кількість розроблених матеріалів для комунікації реформи освіти	1.Розроблений Державний стандарт базової середньої освіти 2.Розроблені навчальні матеріали для початкової школи 3.Розроблені модельні навчальні програми для базової школи 4.Розроблені програми навчання 5.Забезпечено аналітичними матеріалами щодо витрачання державних субвенцій на освітнє середовище	1.Державний стандарт базової середньої освіти розроблено, проведено громадське обговорення, документ готується на затвердження 2.Навчальні матеріали для початкової школи розроблені та пілотуються у 150 школах України 3.Розроблення модельних навчальних програм перенесено на травень – грудень 2020 року 4. Розроблена програма з інклюзивної освіти для працівників Інклюзивно-ресурсних центрів та вчителів 5. Підготовлено 4 аналітичні звіти щодо закупівель за рахунок державної субвенції на НУШ (середовище, навчальні кабінети, ком' ютери, інтернет) -підготовлено аналітичні матеріали щодо організації харчування у школах - підготовлено матеріали щодо «ідеального освітнього середовища» НУШ
2. Реформа професійно-технічної освіти • % вчасно виконаних завдань • Своєчасна подача регулярних звітів про виконання	Надано підтримку МОН щодо напрямів 1. модернізації мережі закладів та моделі управління П(ПТ)О	Надано підтримку МОН щодо напрямів 1. модернізації мережі закладів та моделі управління П(ПТ)О

	2. модернізації інфраструктури ЗП(ПТ)О[1] 3. приведення змісту та якості П(ПТ)О до потреб ринку праці 4. здійснення комунікацій про реформу П(ПТ)О 5. забезпечення координації роботи з донорами	(відбір пілотних областей для створення ЦПД[2] в рамках програми «EU4Skills»; розробка проєктних пропозицій МОН для залучення технічної допомоги до реалізації проєктів у сфері П(ПТ)О 2. модернізація інфраструктури ЗП(ПТ)О *Виконання більшості завдань перенесено на період 2020-2021 рр. Також див. п. 5 a-b нижче* 3. приведення змісту та якості П(ПТ)О до потреб ринку праці (надано експертну підтримку щодо підвищення спроможності до ефективного використання ресурсів МТД); встановлено контакти із Фундацією «Східна Європа» щодо спільного впровадження ініціатив із розвитку соціального підприємництва серед учнів ЗП(ПТ)О; надано експертну підтримку щодо забезпечення співробітництва із Європейським фондом освіти 4. здійснення комунікацій про реформу П(ПТ)О (розроблено Комунікаційний план на вересень-грудень 2019р.); Розроблено Комунікаційну стратегію та відповідні плани дій на 2020 р.; надано комунікаційну підтримку роботі НПЦ[3], у т.ч. зібрано інформацію від 210 НПЦ в усіх областях України за 10 професіями і розроблено інтерактивну онлайн-мапу; розроблено концептуальні засади промоції робітничих професій; підготовлено

[1] ЗП(ПТ)О – заклади професійної (професійно-технічної) освіти
[2] ЦПД – центри професійної досконалості
[3] НПЦ – навчально-практичні центри

		візуальні та текстові матеріали для використання у комунікаціях 5. забезпечення координації роботи з донорами (створення рамкових умов щодо комунікацій, стратегічного та оперативного планування та робочих процедур для координації роботи програми ЄС «EU4Skills»; надано експертну підтримку в організації та проведенні робочих зустрічей та консультацій представників МОН із менеджерами та експертами донорських інституцій та проєктів)

Зобов'язання донора (виконавця) проекту (програми), визначені в документі про узгодження цілей, завдань, діяльності за проектом	Оцінка виконання зобов'язань на кінець звітного періоду
Зобов'язання донора:	Зобов' язання виконані
Зобов'язання виконавця:	Зобов' язання виконані

4. Результати проведення оцінки впливу реалізації проекту (програми) на соціальний та економічний розвиток держави, відповідної галузі та регіону (економічна та соціальна ефективність реалізації проекту (програми)		
Цілі соціального та економічного розвитку держави, відповідної галузі та регіону, на досягнення яких спрямовано проект (програму)	Економічна ефективність реалізації проекту (програми)	Соціальна ефективність реалізації проекту (програми)
Пріоритет 1 Нова українська школа • оновлений зміст освіти і методики навчання відповідають потребам формування ключових компетентностей для життя; • кваліфіковані педагогічні працівники є вмотивованими до педагогічної діяльності та професійного розвитку, володіють сучасними методиками навчання. Соціальний статус педагога є привабливим; • мережа шкіл спроможна надавати якісну освіту усім дітям, незалежно від місця їхнього проживання;	Реформа освіти, спрямована на підвищення якості, доступності якісної освіти має безпосередній вплив на якість кадрів та у довгостороковій перпективі - можливості держави реалізовувати цілі економічного та соціального розвитку.	Соціальна ефективність реалізації проекту полягає у покращенні доступу до якісної освіти громадян, підвищенні рівня стандартів матеріального забезпечення освітнього середовища, змісту навчання та його зв' язку з реальним життям та потребами ринку, економіки та суспільного розвитку

• здобувачі освіти навчаються в безпечному, сучасному, комфортному, інклюзивному та мотивуючому освітньому середовищі; Пріоритет 3 Сучасна професійна освіти • Єдина система професійної освіти, яка поєднує професійно-технічну та фахову передвищу освіти, є ефективною та відповідає потребам ринку праці • Зміст та якість професійної освіти відповідає потребам регіонального ринку праці • Професійна освіта сприймається як достойна освітня траєкторія для випускників шкіл[4]		

5. Пропозиції щодо забезпечення довгострокового використання результатів проекту (програми)	
Доступність результатів	Усі напрацювання передано Міністерству. Експерти забезпечують інформаційний супровід реформи приймаючи участь у різних заходах. Результати розміщуються на вебсайті Міністерства, а також на сторінці проєкту й Міністерства у соціальній мережі Фейсбук.
Поширення результатів	Усі напрацювання передано Міністерству. Експерти забезпечують інформаційний супровід реформи приймаючи участь у різних заходах. Результати розміщуються на вебсайті Міністерства, а також на сторінці проєкту й Міністерства у соціальній мережі Фейсбук.
Розвиток інституційної спроможності реципієнтів	-
Довгострокове зменшення витрат (за наявності)	-
Інші пропозиції	Відсутні.

Керівник реципієнта _____ Ю.А. Шкіль
(підпис) (ініціали та прізвище)

{Порядок доповнено додатком 6 згідно з Постановою КМ № 623 від 04.07.2012; в редакції Постанови КМ № 745 від 14.08.2019}

[4] Подано у відповідності до Оперативного плану МОН на 2020 р., затвердженого наказом МОН від 27.12.2019 р. № 1640